УПРАВЛЕНИЕ ОБРАЗОВАНИЯ АДМИНИСТРАЦИИ ГОРОДА ТУЛЫ

ПРИКА3

от « 03 » февраля 2023

№ 20-осн

Об утверждении плана мероприятий («Дорожная карта»), направленных на повышение качества образования школ с низкими образовательными результатами и (или) школ, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях, на 2023,2024 гг.

На основании приказа министерства образования Тульской области от 18.01.2023 № 102 «Об утверждении перечня школ-участниц мероприятий по повышению качества образования в школах с низкими образовательными результатами и школах, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях, на 2023 год», Положения о региональной системе оценки качества образования в образовательных организациях, расположенных на территории Тульской области, на 2022-2023, утвержденного приказом министерства образования Тульской области от 16.06.2022 № 1065, с дополнениями, утвержденными приказом министерства образования Тульской области от 07.11.22 № 2326, итогов комплексного анализа результатов оценочных процедур 2021, 2022, муниципальной программы повышения качества образования на 2022-2024 гг., утверждённой приказом управления образования администрации города Тулы от 10.02.2022 № 26-осн,

ПРИКАЗЫВАЮ:

- 1. Утвердить план мероприятий («Дорожная карта») по повышению качества образования в школах с низкими образовательными результатами и школах, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях, на 2023 год (Приложение № 1).
- 2. Назначить Пряхину Елену Николаевну, начальника отдела развития образования управления образования администрации города Тулы, муниципальным координатором по работе со школами с низкими образовательными результатами и школами, функционирующими в неблагоприятных социальных условиях.
- 3. Определить муниципальное казенное учреждение «Центр непрерывного повышения профессионального мастерства педагогических работников города Тулы» (Е.В. Белевцева) муниципальным оператором по оказанию методической поддержки школам с низкими образовательными результатами и школам, функционирующими в неблагоприятных социальных условиях.
- 4. Муниципальному координатору Пряхиной Е.Н. оказать содействие в заключении партнерского соглашения между школой с низкими образовательными результатами и (или) функционирующей в

неблагоприятных социальных условиях И школой высокими образовательными результатами взаимного для сотрудничества, обеспечивающее достижение положительной динамики образовательных результатов, роста мотивации обучающихся по реализации комплекса мероприятий по повышению качества образования в школе с низкими образовательными результатами И (или) функционирующей неблагоприятных социальных условиях в срок до 15.02.2023.

- низкими образовательными результатами функционирующей в неблагоприятных социальных условиях заключить партнерское соглашение о сотрудничестве со школой с высокими образовательными результатами, включающим консультационную, методическую и иные виды срок 15.02.2023 поддержки В до (Приложение №№ 2,3).
- 6. Контроль исполнения настоящего приказа возложить на заместителя начальника управления образования администрации города Тулы Ю.И. Юдину.

Начальник управления образования администрации города Тулы

Т.В. Золотова

Приложение № 1 к приказу управления образования администрации города Тулы от «03» февраля 2023 № 20-осн

«Дорожная карта» мероприятий, направленных на повышение качества образования в муниципальном бюджетном общеобразовательном учреждении

«Центр образования №40» в 2023 году в рамках реализации муниципальной программы повышения качества образования

в школах с низкими образовательными результатами на 2022 – 2024 годы

Задачи	Мероприятия	Сроки реализации	Показатель реализации	Ответственные исполнители		
1.	1. Нормативно-организационное и информационное обеспечение реализации Программы					
Создание нормативно- правовых оснований, регламентирующих деятельность по повышению качества образования школ с низкими образовательными	Разработка дорожной карты реализации муниципальной Программы повышения качества образования в школах с низкими образовательными результатами на 2023 год	Январь 2023 г.	Разработана и утверждена муниципальной программы повышения качества образования в школах с низкими образовательными результатами на 2022–2024 годы (далее – Программа, ШНОР)	Управление образования администрации города Тулы, МКУ «ЦНППМ г. Тулы»		
результатами	Разработка нормативно— правовых документов, регламентирующих деятельность по реализации Программы в 2022 году	Январь — февраль 2023 г.	Разработаны и утверждены приказы управления образования администрации города Тулы (далее – УО): – о формировании рабочей группы специалистов, сопровождающих реализацию Программы, включая	Управление образования администрации города Тулы		

Задачи	Мероприятия	Сроки реализации	Показатель реализации	Ответственные исполнители
			муниципального координатора Программы; – об утверждении «Дорожной карты» мероприятий, направленных на повышение качества образования в МБОУ ЦО № 40; – о закреплении школы – партнёра (наставника) для МБОУ ЦО № 40;	
Обеспечение сопровождения, координации, мониторинга, контроля реализации Программы	Создание муниципальной рабочей группы по реализации Программы в 2023 году	Февраль 2023 г.	Приказ УО о создании муниципальной рабочей группы по реализации Программы в 2023 году. Организовано сопровождение, координация, мониторинг, контроль реализации Программы	Управление образования администрации города Тулы
Определение стратегий перехода образовательной организации в эффективный режим функционирования	Анализ программы развития МБОУ ЦО № 40	Февраль 2023 г.	Проведено собеседование с руководителем МБОУ ЦО № 40 по результатам анализа программы развития, даны рекомендации по повышению эффективности управленческой деятельности в вопросах совершенствования условий для обеспечения качества образования, определены стратегии перехода образовательной организации в эффективный режим функционирования, внесены соответствующие коррективы в документ	Управление образования администрации города Тулы (Пряхина Е.Н.), руководитель МБОУ ЦО № 40 (Гнидина Н.А.)

Задачи	Мероприятия	Сроки реализации	Показатель реализации	Ответственные исполнители
Создание условий для эффективного межшкольного партнёрства и сетевого взаимодействия по переводу школы с низкими образовательными результатами в эффективный режим функционирования	Определение школы — партнёра (наставника) МБОУ ЦО № 40 для оказания методической и организационной поддержки (из числа образовательных организаций, демонстрирующих высокие образовательные результаты, имеющих условия для оказания консультационной, методической, организационной и др. поддержки, в т.ч., являющихся региональными базовыми площадками по качеству образования)	Январь — февраль 2023 г.	Приказ УО о закреплении школы — партнёра (наставника). Задействованы методические ресурсы по повышению качества результатов обучения	Управление образования администрации города Тулы
	Содействие и координация заключения МБОУ ЦО № 40 договора о сотрудничестве со школой – партнёром (наставником), образовательными организациями – сетевыми партнёрами (учреждениями дополнительного образования детей, МБУДО «Центр психолого-педагогического и социального	Февраль — март 2023 г.	Заключены договора о сотрудничестве, сетевом взаимодействии (не менее трёх договоров по различным направлениям сотрудничества). Разработаны планы совместной деятельности с учётом выявленных проблем и возможностей сетевого взаимодействия в их решении. Расширен спектр привлекаемых дополнительных образовательных программ и ресурсов ОО – сетевых	Управление образования администрации города Тулы, руководитель МБОУ ЦО № 40 (Гнидина Н.А.), руководители школ — партнёров, руководители ОО — сетевых партнёров

Задачи	Мероприятия	Сроки реализации	Показатель реализации	Ответственные исполнители
Обеспечение	сопровождения», Центрами образования цифрового и гуманитарного профиля, естественно-научной и технологической направленности «Точка роста», образовательными организациями, внедряющими целевую модель цифровой образовательной среды, учреждениями социально— образовательной направленности) Использование сетевого	В течение	партнёров (в дополнение к имеющимся)	Vymon govern of mononous g
информационно— методической и консультационной поддержки руководящих работников школы с низкими образовательными результатами с использованием возможностей сети Интернет	ресурса – сетевой профессиональной группы VK «РОСТ» для обеспечения адресной дистанционной консультационной поддержки в вопросах создания условий перевода образовательной организации в эффективный режим работы	2023 г.	Обеспечена оперативная дистанционная информационно— методическая и консультационная поддержка руководящих работников МБОУ ЦО № 40 в области повышения качества образования, профессиональная коммуникация с использованием возможностей сети Интернет	Управление образования администрации города Тулы, МКУ «ЦНППМ г. Тулы» (рабочая группа)
Обеспечение комплексной поддержки повышения качества образования в школе с	Консультационное сопровождение деятельности МБОУ ЦО № 40 по вопросам реализации программы развития	В течение 2022 г.	Создана и успешно функционирует система комплексной поддержки повышения качества образования в МБОУ ЦО № 40	Управление образования администрации города Тулы, МКУ «ЦНППМ г. Тулы»

Задачи	Мероприятия	Сроки реализации	Показатель реализации	Ответственные исполнители
низкими образовательными результатами				(рабочая группа)
Обеспечение информационного сопровождения реализации основных мероприятий Программы	Информационное сопровождение реализации основных мероприятий Программы, в том числе на информационных ресурсах управления образования администрации города, МКУ «ЦНППМ г. Тулы», школы с низкими образовательными результатами (размещение актуальной информации, документов по реализации Программы)	В течение 2023 г.	Обеспечено информирование общественности и целевой аудитории о ходе и результатах реализации Программы	Управление образования администрации города Тулы, МКУ «ЦНППМ г. Тулы» (рабочая группа), руководитель МБОУ ЦО № 40 (Гнидина Н.А.)
2.	Мониторинговое и информац	ионно-аналитическо	ое обеспечение реализации Программы	Ы
Получение контекстных данных о школе м низкими образовательными результатами, выявление образовательных потребностей руководящих и педагогических работников	Мониторинг внешних и внутренних причин низких результатов обучения, образовательных потребностей руководящих и педагогических работников МБОУ ЦО № 40	Январь 2023 г.	Собраны контекстные данные, определены образовательные потребности руководящих и педагогических работников МБОУ ЦО № 40	Управление образования администрации города Тулы, МКУ «ЦНППМ г. Тулы» (рабочая группа), руководитель МБОУ ЦО № 40 (Гнидина Н.А.)
Определение комплекса внешних и внутренних факторов, влияющих на	Анализ исходных условий осуществления образовательной	Январь 2023 г.	Определён комплекс внешних и внутренних факторов, влияющих на	Управление образования администрации города Тулы,

Задачи	Мероприятия	Сроки реализации	Показатель реализации	Ответственные исполнители
снижение образовательных результатов, определение стратегии выхода школы с низкими образовательными результатами из сложившейся ситуации	деятельности МБОУ ЦО № 40 на основе мониторинговых (контекстных) данных, данных об образовательных результатах по итогам оценочных процедур (ЕГЭ, ОГЭ, РКР, ВПР)		снижение образовательных результатов. Разработана «дорожная карта» мероприятий, направленных на повышение качества образования в ШНОР, на календарный год	МКУ «ЦНППМ г. Тулы» (рабочая группа)
Изучение и отслеживание динамики показателей результативности повышения качества образования в школе с низкими образовательными результатами	Мониторинг качества образования школ с низкими образовательными результатами в рамках: — оценочных процедур всероссийского и регионального уровней (ВПР, РКР), — международного сопоставительного исследования по модели PISA, — тренировочных работ по направлениям функциональной грамотности, —государственной итоговой аттестации (ОГЭ, ЕГЭ) с выявлением образовательных дефицитов обучающихся,	В течение 2023 г. (по мере проведения)	Отмечена положительная динамика в образовательных результатах обучающихся в рамках оценочных процедур. Подготовлены аналитические материалы. Обеспечено методическое сопровождение подведения итогов мониторинга (подготовлены адресные методические рекомендации). Данные аналитических материалов использованы для принятия управленческих решений по повышению качества образования	Управление образования администрации города Тулы, МКУ «ЦНППМ г. Тулы» (рабочая группа), руководитель МБОУ ЦО № 40 (Гнидина Н.А.)

Задачи	Мероприятия	Сроки реализации	Показатель реализации	Ответственные исполнители
	профессиональных дефицитов педагогов			
Изучение и отслеживание динамики качественных и количественных показателей результативности повышения качества образования в школе с низкими образовательными результатами	Мониторинг учебных и внеучебных достижений обучающихся школ с низкими результатами обучения	Май, декабрь 2023 г.	Отмечена положительная динамика в учебных и внеучебных достижений обучающихся. Подготовлены аналитические материалы. Данные аналитических материалов использованы для принятия управленческих решений по повышению качества образования	Управление образования администрации города Тулы, МКУ «ЦНППМ г. Тулы» (рабочая группа), руководитель МБОУ ЦО № 40 (Гнидина Н.А.)
Определение степени эффективности управленческой деятельности и уровня достижений педагогического коллектива школы с низкими образовательными результатами	Мониторинг достижений педагогического и управленческого состава школ с низкими образовательными результатами	Май, декабрь 2023 г.	Качественные и количественные мониторинговые данные позволили провести диагностику эффективности принятия управленческих решений, направленных на выход из сложившейся ситуации, разработать адресные рекомендации	Управление образования администрации города Тулы, МКУ «ЦНППМ г. Тулы» (рабочая группа), руководитель МБОУ ЦО № 40 (Гнидина Н.А.)
Получение информации об эффективности реализации адресных мер поддержки школы с низкими образовательными результатами	Анализ динамики показателей результативности повышения качества образования, динамики развития кадрового потенциала в МБОУ ЦО № 40	Июнь, декабрь 2023 г.	Достигнута положительная динамика образовательных (учебных и внеучебных) результатов обучающихся, положительная динамика развития кадрового потенциала. Отчёт о результатах анализа, принятие управленческих решений	Управление образования администрации города Тулы, МКУ «ЦНППМ г. Тулы» (рабочая группа)

Задачи	Мероприятия	Сроки реализации	Показатель реализации	Ответственные исполнители
Получение информации о результатах реализации управленческих стратегий по повышению качества образования в школе с низкими образовательными результатами	Мониторинг реализации программ развития школ с низкими образовательными результатами	Июнь, декабрь 2023 г.	Получена информация о результатах реализации управленческих стратегий по повышению качества образования МБОУ ЦО № 40 Подготовлена аналитическая справка по итогам мониторинга	Управление образования администрации города Тулы, МКУ «ЦНППМ г. Тулы» (рабочая группа), руководитель МБОУ ЦО № 40 (Гнидина Н.А.)
Анализ реализации Программы в рамках исполнения мероприятий «дорожной карты», направленных на повышение качества образования в МБОУ ЦО № 25 в 2022 году	Мониторинг реализации Программы в рамках исполнения мероприятий «дорожной карты», направленных на повышение качества образования в МБОУ ЦО № 40 в 2022 году	Декабрь 2023 г.	Процент выполнения комплекса мер, направленных на поддержку МБОУ ЦО № 40 не менее 95 %. Выявлена тенденция положительной динамики в достижении ключевых показателей (индикаторов) реализации Программы в 2022 году. Проведена оценка эффективности принятых адресных мер поддержки МБОУ ЦО № 40	Управление образования администрации города Тулы, МКУ «ЦНППМ г. Тулы» (рабочая группа)
3. Создание условий для выравнивания возможностей доступа обучающихся к современным условиям обучения и образовательным ресурсам в соответствии с обновлёнными ФГОС				
Обеспечение условий для развития мотивирующей образовательной среды школы с низкими	Пополнение материально— технической базы МБОУ ЦО № 40	В течение 2023 г.	Улучшена материально—техническая база МБОУ ЦО № 25 в соответствии с ФГОС и СанПиН	Управление образования администрации города Тулы, руководитель МБОУ ЦО № 40

Задачи	Мероприятия	Сроки реализации	Показатель реализации	Ответственные исполнители
образовательными результатами	Инициирование и поддержка участия МБОУ ЦО № 40 в конкурсах, проектах различных уровней			(Гнидина Н.А.)
Обеспечение поддержки школы с низкими образовательными результатами за счёт использования передового педагогического опыта руководящих и педагогических работников и внедрения современных образовательных технологий	Разработка адресных мероприятий по поддержке МБОУ ЦО № 40	Февраль 2023 г.	Доля педагогов, у которых устранены выявленные профессиональные дефициты (отмечается прирост по предметным и метапредметным компетенциям) – не менее 75%. Доля педагогов, освоивших и применяющих современные методические приёмы и методы, образовательные технологии обучения – не менее 70%	Управление образования администрации города Тулы, МКУ «ЦНППМ г. Тулы» (рабочая группа), руководитель МБОУ ЦО № 40 (Гнидина Н.А.)
Создание условий по внедрению электронного обучения и дистанционных технологий	Участие в проекте «Цифровой образовательный контент» по использованию педагогами и обучающимися верифицированных цифровых образовательных ресурсов	В течение 2023 г.	Доля педагогов, использующих цифровые образовательные ресурсы — 100%. Доля обучающихся, использующих цифровые образовательные ресурсы — не менее 80%. Доля образовательных программ с использование дистанционных технологий — не менее 50%	Управление образования администрации города Тулы, руководитель МБОУ ЦО № 40 (Гнидина Н.А.)
Создание условий для вовлечения обучающихся в программы дополнительного образования	Вовлечения обучающихся в программы дополнительного образования, в т.ч. через базы «Кванториума» и учреждений	В течение 2023 г.	Доля обучающихся, охваченных программами дополнительного образования – 100%	Руководитель МБОУ ЦО № 40 (Гнидина Н.А.) руководители ОО – сетевых партнёров

Задачи	Мероприятия	Сроки реализации	Показатель реализации	Ответственные исполнители
	дополнительного образования			
Создание условий для самореализации обучающихся, оказание помощи в реализации индивидуализированной траектории развития	Организация совместных межшкольных мероприятий с обучающимися (конкурсы, соревнования, встречи, олимпиады, проекты и т.п.)	В течение 2023 г. (по отдельному плану, в соответствии с договором о партнёрском, сетевом взаимодействии)	Доля обучающихся, охваченных совместными межшкольными мероприятиями – не менее 80%	Руководитель МБОУ ЦО № 40 (Гнидина Н.А.), руководитель школы — партнёра (наставника), руководители ОО — сетевых партнёров
Создание условий для реализации индивидуализированной траектории развития мотивированных обучающихся	Стимулирование и поддержка участия обучающихся МБОУ ЦО № 40 в массовых всероссийских и региональных предметных конкурсах, олимпиадах	В течение 2023 г. (по мере поступления информации о мероприятиях)	Прирост численности обучающихся, участников/победителей/призёров олимпиад, конкурсов различных уровней и направленности	Управление образования администрации города Тулы, руководитель МБОУ ЦО № 40 (Гнидина Н.А.)
Формирование положительной мотивации обучающихся к участию в олимпиадах, конкурсах, конференциях	Афиширование на информационных ресурсах результатов участия МБОУ ЦО № 40 в олимпиадном и конкурсном движении, конференциях, проектно—исследовательской деятельности	В течение 2023 г. (по мере поступления информации о мероприятиях)	Повышен престиж успешной учебной деятельности. Сформирована положительная мотивации обучающихся к участию в олимпиадах, конкурсах, конференциях	Управление образования администрации города Тулы, МКУ «ЦНППМ г. Тулы» (рабочая группа), руководитель МБОУ ЦО № 40 (Гнидина Н.А.)

Задачи	Мероприятия	Сроки реализации	Показатель реализации	Ответственные исполнители
	4. Развити	е сетевого взаимодей	ствия и партнёрства	
Создание условий для поддержки школы с низкими образовательными результатами по переводу в эффективный режим функционирования (выравнивание ресурсных баз (материально— технической, кадровой, информационной и прочих)	Заключение договоров: — о взаимном сотрудничестве МБОУ ЦО № 40 со школой-партнёром (наставником); — о сетевом взаимодействии с учреждениями системы дополнительного образования, учреждениями культурной, социальной направленности по вопросам повышения качества образования. Разработка плана совместной деятельности МБОУ ЦО № 40 и школы — партнёра (наставника). Проведение межшкольных мероприятий по обмену опытом (со школой — партнёром); совместная реализация образовательных проектов и социальных инициатив (с учреждениями дополнительного образования, учреждениями культуры, спорта и т.д.)	Январь –февраль 2023 г.	Заключены договора о сотрудничестве, сетевом взаимодействии (не менее трёх договоров по различным направлениям сотрудничества). Разработаны планы совместной деятельности с учётом выявленных проблем и возможностей сетевого взаимодействия в их решении. Расширен спектр привлекаемых дополнительных образовательных программ и ресурсов ОО — сетевых партнёров (в дополнение к имеющимся) Произведён обмен продуктивным опытом с целью повышения уровня образовательной и другой деятельности МБОУ ЦО № 40. Обеспечено включение не менее 80% педагогов и не менее 80% обучающихся МБОУ ЦО № 40 в деятельность по реализации совместных проектов и мероприятий	Управление образования администрации города Тулы, руководитель МБОУ ЦО № 40 (Гнидина Н.А.), руководитель ОО – партнёра (наставника), руководители ОО – сетевых партнёров
Оказание адресной помощи школе с низкими образовательными	Организация тьюторского, консультационного сопровождения педагогов	В течение 2023 г.	Создано единое информационное пространство и эффективное использование имеющихся ресурсов	Управление образования администрации города Тулы

Задачи	Мероприятия	Сроки реализации	Показатель реализации	Ответственные исполнители	
результатами через организацию тьюторского, консультационного сопровождения по вопросам повышения качества образования; создание условий для трансляции позитивного педагогического опыта	МБОУ ЦО № 40 по вопросам повышения качества образования со стороны представителей МКУ «ЦНППМ г. Тулы», директоров, педагогических работников образовательных организаций города с высоким уровнем образовательных результатов		школ в решении актуальных задач повышения качества образования, а также созданы условия для трансляции позитивного педагогического опыта	(Пряхина Е.Н.), МКУ «ЦНППМ г. Тулы», руководитель МБОУ ЦО № 40 (Гнидина Н.А.), руководители ОО города	
	5. Развитие кадрового потенциала руководящих и педагогических работников				
Изучение образовательных потребностей педагогических и руководящих работников школы с низкими образовательными результатами (по результатам проведения самодиагностики, анкетирования, мониторинговых исследований)	Проведение: — мониторинга образовательных потребностей руководящих и педагогических работников; — самодиагностики руководящих и педагогических работников МБОУ ЦО № 40	Январь- февраль 2023 г.	Выявлены образовательные потребности и профессиональные дефициты руководящих и педагогических работников. Разработан план мероприятий адресной методической поддержки в рамках реализации муниципальной «дорожной карты»	МКУ «ЦНППМ г. Тулы» Отдел профессионального развития педагогических кадров (специалисты-кураторы ПС)	
Организация информационно- организационного, консультационного сопровождения	Участие педагогических и руководящих работников МБОУ ЦО № 40 в процедурах профессионального	В течение 2023 г. (по мере проведения)	Изучены аналитические материалы по итогам участия педагогических работников в процедурах профессионального	МКУ «ЦНППМ г. Тулы» Отдел профессионального развития педагогических кадров	

Задачи	Мероприятия	Сроки реализации	Показатель реализации	Ответственные исполнители
педагогических работников школы с низкими образовательными результатами в процедурах профессионального диагностирования Организация консультационно—методического сопровождения педагогических работников школы с низкими образовательными результатами в разработке и реализации индивидуальных образовательных маршрутов профессионального развития	диагностирования (апробация модели оценки профессиональных компетенций; оценка предметных и методических компетенций) Разработка и реализации индивидуальных образовательных маршрутов профессионального развития педагогов МБОУ ЦО № 40 с учётом результатов диагностики профессиональных дефицитов и образовательных потребностей, результатов оценочных процедур, по итогам проведения оценочных процедур качества образования (ВПР, РКР)	В течение 2023 г.	диагностирования с целью оказания адресной методической поддержки Оказана помощь в разработке и реализации индивидуального образовательного маршрута профессионального развития с учётом результатов диагностики профессиональных дефицитов и образовательных потребностей (не менее 20 % педагогическим работникам)	(специалисты-кураторы ПС) МКУ «ЦНППМ г. Тулы» Отдел профессионального развития педагогических кадров (специалисты-кураторы ПС)
Создание условий для поддержки и развития профессионального мастерства молодых специалистов школы с низкими образовательными результатами	Сопровождение профессионального роста молодых МБОУ ЦО № 40 через организацию работы наставнической пары	В течение 2023 г.	Созданы условия по поддержке и развитию профессионального мастерства молодых специалистов, обеспечено внедрение модели наставничества, освоение и применение лучших педагогических практик	МКУ «ЦНППМ г. Тулы» Отдел профессионального развития педагогических кадров (специалисты-кураторы ПС)

Задачи	Мероприятия	Сроки реализации	Показатель реализации	Ответственные исполнители
Организационно- информационное сопровождение участия педагогических работников школы с низкими образовательными результатами в программах повышения квалификации, в том числе в программах дистанционного обучения по вопросам качества образования, реализуемых учреждениями дополнительного образования взрослых, ведущими ВУЗами региона, страны	Участие педагогических работников МБОУ ЦО № 40 в обучении по программам повышения квалификации (независимо от сроков прохождения последнего повышения квалификации), направленных на освоение форм и методов работы с обучающимися, не мотивированными на обучение, с ограниченными возможностями здоровья, с учебными и поведенческими проблемами; освоение методики обеспечения достижения обучающимися запланированных предмети и и	В течение 2023 г. (по плану работы ГОУ ДПО ТО «ИПК и ППРО ТО», по мере поступления информации)	Обеспечено участие педагогических работников МБОУ ЦО № 40 в программах повышения квалификации, что способствовало обновлению профессиональных компетенций в вопросах повышения качества образования. Обучено не менее 50% педагогических работников	Руководитель МБОУ ЦО № 40 (Гнидина Н.А.) МКУ «ЦНППМ г. Тулы» Отдел профессионального развития педагогических кадров (специалисты-кураторы ПС)
	предметных и метапредметных образовательных результатов			
Организационно— информационное сопровождение участия управленческой команды	Участие управленческой команды МБОУ ЦО № 40 в программах повышения квалификации,	В течение 2023 г. (по плану работы	Обеспечено участие руководящих работников МБОУ ЦО № 40 в программах повышения квалификации, что способствовало	МКУ «ЦНППМ г. Тулы» Отдел профессионального

Задачи	Мероприятия	Сроки реализации	Показатель реализации	Ответственные исполнители
школы с низкими	направленных на	ГОУ ДПО ТО	обновлению управленческих	развития педагогических
образовательными	совершенствование	«ИПК и ППРО	профессиональных компетенций в	кадров
результатами в программах	управления качеством	ТО», по мере	вопросах повышения качества	(специалисты-кураторы
повышения квалификации,	образования на уровне	поступления	образования. Обучено не менее 4-х	ПС)
направленных на	образовательной	информации)	руководящих работников	
совершенствование	организации			
управления качеством				
образования на уровне				
образовательной				
организации, в том числе по				
программам				
дистанционного обучения				
по вопросам качества				
образования, реализуемым				
учреждениями				
дополнительного				
образования взрослых,				
ведущими ВУЗами региона,				
страны				
Организационно-	Участие руководящих и	В течение	Обеспечена своевременная	МКУ «ЦНППМ г. Тулы»
информационное	педагогических работников	2023 г.	информационная поддержка	Отдел
сопровождение участия	МБОУ ЦО № 40 в	(по плану работы	руководящих и педагогических	профессионального
руководящих и	мероприятиях	ГОУ ДПО ТО	работников МБОУ ЦО № 40 в	развития педагогических
педагогических работников	всероссийского и	«ИПК и ППРО	процессе непрерывного	кадров
школы с низкими	регионального уровней в	TO»,	профессионального развития.	(специалисты-кураторы
образовательными	рамках непрерывного	по мере	Организовано участие не менее 80%	ПС)
результатами в	профессионального развития	поступления	педагогов в мероприятиях	
мероприятиях	(научно-практических	информации)	всероссийского и регионального	
всероссийского и	конференциях, онлайн-		уровней	
регионального уровней в	семинарах, обучающих			

Задачи	Мероприятия	Сроки реализации	Показатель реализации	Ответственные исполнители
рамках непрерывного профессионального развития	семинарах, вебинарах, мастер-классах и т.д.)			
Обеспечение оперативной дистанционной информационно-методической и консультационной поддержки руководящих работников школы с низкими образовательными результатами	Включение руководителей, заместителей руководителя МБОУ ЦО № 40 в сетевую профессиональную группу VK «РОСТ» для обеспечения адресной дистанционной консультационной поддержки в вопросах создания условий перевода образовательной организации в эффективный режим функционирования	В течение 2023 г.	Обеспечена оперативная дистанционная информационно—методическая и консультационная поддержка руководящих работников, профессиональная коммуникация с использованием возможностей сети Интернет. Обеспечено 100 % включение руководящих работников МБОУ ЦО № 40 в работу сетевой профессиональной группы VK «РОСТ»	МКУ «ЦНППМ г. Тулы» Отдел профессионального развития педагогических кадров (Разаренова А.В., специалисты-кураторы ПС), отдел мониторинговых исследований (Володина С.М., Исаева Л.А., Маймурова И.С.), отдел организации конкурсов и мероприятий (Шестопалова Н.Л., Березкина А.В., Низова И.И.)
Обеспечение оперативной дистанционной информационно— методической и консультационной поддержки педагогических работников школы с	Включение педагогических работников МБОУ ЦО № 40 в сетевые профессиональные группы VK «Вжурнале» для оказания оперативной информационно— методической поддержки	В течение 2023г.	Обеспечена оперативная дистанционная информационно-методическая и консультационная поддержка педагогических работников МБОУ ЦО № 40, профессиональная коммуникация с использованием возможностей сети Интернет.	МКУ «ЦНППМ г. Тулы» Отдел профессионального развития педагогических кадров (Разаренова А.В., специалисты-кураторы ПС)

Задачи	Мероприятия	Сроки реализации	Показатель реализации	Ответственные исполнители
низкими образовательными результатами			Обеспечено 100 % включение педагогических работников в работу сетевых профессиональных групп VK «Вжурнале»	
Создание условий для повышения уровня профессиональных компетенций педагогических и руководящих работников школы с низкими образовательными результатами	Проведение учебнометодических мероприятий для руководящих и педагогических работников МБОУ ЦО № 40 по направлениям выявленных факторов риска, профессиональных дефицитов, по тематикам, связанным с повышение качества образования, в формате неформального обучения	В течение 2023 г.	Созданы условия для повышения уровня профессиональных компетенций педагогических и руководящих работников МБОУ ЦО № 40. Обеспечен 100 % охват неформальным обучением руководящих и педагогических работников	МКУ «ЦНППМ г. Тулы» Отдел профессионального развития педагогических кадров (специалисты – кураторы ПС), отдел мониторинговых исследований (Володина С.М., Исаева Л.А., Маймурова И.С.), отдел реализации проектов (программ) в области образования (Соловьева Г.И., Жилякова С.Е., Свиридова Н.В.)
Организация адресной методической поддержки педагогических работников школы с низкими образовательными результатами по вопросам,	Методический интенсив «Функциональная грамотность учителя — основа развития функциональной грамотности ученика»	Март 2023 г.	Оказана методическая поддержка педагогических работников МБОУ ЦО № 40 по формированию и оценке функциональной грамотности обучающихся. Обеспечено участие не менее 70% учителей-предметников	МКУ «ЦНППМ г. Тулы» Отдел профессионального развития педагогических кадров (Антимонова В.В., Стародубцева А.В.)

Задачи	Мероприятия	Сроки реализации	Показатель реализации	Ответственные исполнители
связанным с повышением качества образования	Тренинг «Навигатор профилактики: значимые индикаторы психологического неблагополучия обучающихся, их особенности и методы предотвращения»	Сентябрь 2023	Организовано методическое сопровождение педагогических работников МБОУ ЦО № 40 по работе с обучающимися с недостаточной мотивацией учебной деятельности, с низким уровнем подготовки (трудностями в обучении). Обеспечено участие не менее 60% педагогических работников	МКУ «ЦНППМ г. Тулы» Отдел профессионального развития педагогических кадров (Кегалова А.В.), отдел реализации проектов (программ) в области образования (Соловьева Г.И., Свиридова Н.В.) МБУДО «Центр ППСС» (Панферова О.В.)
	Практикум «Применение функциональных возможностей ФГИС «Моя школа» при организации образовательного процесса»	Сентябрь 2023 г.	Организовано методическое сопровождение педагогических работников в повышении профессиональных знаний и приобретении ими новых профессиональных навыков в области цифровых технологий и цифровых ресурсов. Обеспечено участие не менее 70% учителей — предметников	МКУ «ЦНППМ г. Тулы» Отдел профессионального развития педагогических кадров (Разаренова А.В.)
	Воркшоп «Создание условий для достижения обучающимися уровня функциональной грамотности,	Октябрь 2023 г.	Оказана методическая поддержка педагогических работников МБОУ ЦО № 40 по формированию и оценке функциональной грамотности обучающихся. Обеспечено участие не менее 70% учителей –предметников	МКУ «ЦНППМ г. Тулы» Отдел профессионального развития педагогических кадров (Антимонова В.В.,

Задачи	Мероприятия	Сроки реализации	Показатель реализации	Ответственные исполнители
	соответствующего ФГОС ООО»			Стародубцева А.В.)
	Семинар «Реализация воспитательного потенциала классного руководителя на современном этапе»	Февраль 2023 г.	Организовано методическое сопровождение педагогических работников МБОУ ЦО № 40 (социальный педагог, классные руководители) по вопросам адаптации и социализации детей, находящихся в трудной жизненной ситуации и социально опасном положении. Обеспечено 100% участие классных руководителей, социального педагога	МКУ «ЦНППМ г. Тулы» Отдел реализации проектов (программ) в области образования (Соловьева Г.И., Свиридова Н.В.)
	Педагогическая мастерская «Проектно- исследовательская деятельность обучающихся по модели наставничества Учитель - ученик», «Ученик - ученик»	Октябрь 2023 г.	Оказание методической помощи по вопросам внедрения в практику преподавания проектно- исследовательской деятельности школьников как фактора повышения качества образовательных результатов, в том числе через систему наставничества «Ученик — ученик» Обеспечено участие не менее 70% учителей-предметников	МКУ «ЦНППМ г. Тулы» Отдел профессионального развития педагогических кадров (Разаренова А.В.)
	Семинар-практикум «Работа классного руководителя по социально-педагогическому сопровождению и наставничеству	Октябрь 2023 г.	Организовано методическое сопровождение педагогов МБОУ ЦО № 40 по вопросам повышения успешной мотивации школьников, организации профориентационной	МКУ «ЦНППМ г. Тулы» отдел реализации проектов (программ) в области образования (Соловьева Г.И.,

Задачи	Мероприятия	Сроки реализации	Показатель реализации	Ответственные исполнители
	обучающихся «группы риска»		работы как меры повышения мотивации обучающихся. Обеспечено участие не менее 50% педагогов	Жилякова С.Е.)
	Практикум «Учебные ситуации на уроке как инструмент повышения качества образования» (в рамках комплексного плана профилактики безнадзорности, правонарушений несовершеннолетних, обеспечения защиты их прав и законных интересов на территории муниципального образования город Тула на 2021-2023 годы, утверждённого КДН и ЗП МО г. Тулы от 18.12.2020 № 12)	Февраль 2023 г.	Педагогические работники МБОУ ЦО № 40 познакомились с эффективными практиками вовлечения детей, находящихся в сложной жизненной ситуации, в систему дополнительного образования. Обеспечено 100% участие классных руководителей, социального педагога	МКУ «ЦНППМ г. Тулы» Отдел профессионального развития педагогических кадров (Кегалова А.В.) отдел реализации проектов (программ) в области образования (Соловьева Г.И., Свиридова Н.В.)
Организация адресной методической поддержки руководящих работников школы с низкими образовательными результатами по вопросам, связанным с повышением качества образования	Практическая сессия «Внутренняя система оценки качества образования как основа принятия управленческого решения с целью повышения эффективности работы школы»	Октябрь 2023 г.	Руководящие работники познакомились с эффективными практиками выстраивания внутренней системы оценки качества образования для осуществления объективного мониторинга качества подготовки обучающихся и принятия управленческих решений. Обеспечено 100% участие	МКУ «ЦНППМ г. Тулы» Отдел мониторинговых исследований (Володина С.М. Исаева Л.А. Маймурова И.С.)

Задачи	Мероприятия	Сроки реализации	Показатель реализации	Ответственные исполнители	
			руководящих работников МБОУ ЦО № 40		
	Семинар-практикум «Модели наставничества и индивидуальных программ развития педагога для персонифицированной поддержки профессионального роста педагога»	Февраль 2022 г.	Оказание методической помощи по выстраиванию системы наставничества в образовательной организации, проектированию и сопровождению индивидуальной программы развития педагога. Обеспечено 100% участие руководящих работников МБОУ ЦО № 40	МКУ «ЦНППМ г. Тулы» Отдел профессионального развития педагогических кадров	
Создание условий для диссеминации эффективных практик работы с использованием дистанционных технологий и средств коммуникации	Организация работы по изучению и распространению положительного управленческого и педагогического опыта. Представление эффективных практик педагогических и руководящих работников МБОУ ЦО № 40 на страницах электронного выпуска «PosTULAt.ru», размещенного на официальном сайте МКУ «ЦНППМ г. Тулы»	В течение 2023 г. (3 раза в год)	Презентационные материалы эффективных практик педагогических и руководящих работников МБОУ ЦО № 25 размещены на страницах электронного выпуска «PosTULAt.ru» на официальном сайте МКУ «ЦНППМ г. Тулы»	МКУ «ЦНППМ г. Тулы» Отдел организации конкурсов и мероприятий (Шестопалова Н.Л., Костромина И.А.), отдел профессионального развития педагогических кадров (специалисты-кураторы ПС)	
6. Формира	6. Формирование в профессиональном педагогическом сообществе культуры лидерства и высоких достижений				
Создание условий для повышения уровня	Включение педагогических работников, в том числе	В течение 2023 г.	Не менее 70% педагогических работников МБОУ ЦО № 40 являются	МКУ «ЦНППМ г. Тулы»	

Задачи	Мероприятия	Сроки реализации	Показатель реализации	Ответственные исполнители	
профессиональных	молодых педагогов, МБОУ		активными участниками	Отдел	
компетенций	ЦО № 40 в активную		профессиональных сообществ	профессионального	
педагогических работников	деятельность			развития педагогических	
школы с низкими	профессиональных			кадров	
образовательными	сообществ на			(специалисты-кураторы	
результатами	муниципальном уровне			ПС)	
Создание условий для	Методическое	В течение	Созданы условия для непрерывного	МКУ «ЦНППМ г. Тулы»	
профессиональной	сопровождение и	2023 г.	повышения профессионального	Отдел организации	
самореализации	организация участия	(по мере	мастерства руководящих и	конкурсов и	
педагогических и	педагогических и	проведения)	педагогических работников МБОУ	мероприятий	
руководящих работников	руководящих работников		ЦО № 40 средствами конкурсов	(Шестопалова Н.Л.,	
школы с низкими	МБОУ ЦО № 40 в		профессионального мастерства,	Костромина И.А.),	
образовательными	конкурсах		профессиональных олимпиад.	отдел	
результатами через участие	профессионального		Смоделированы ситуации успеха в	профессионального	
в интеллектуальных и	мастерства:		деятельности руководящих и	развития педагогических	
творческих состязаниях	– региональные этапы		педагогических работников.	кадров	
	Всероссийских конкурсов;		Повышена эффективность их	(специалисты-кураторы	
	– региональные конкурсы;		конкурсного участия. Отмечен	ПС),	
	– муниципальные конкурсы		прирост	руководитель МБОУ ЦО	
	(«Профессионал», Лидер		участников/победителей/призёров	№ 40	
	года в образовании»,		профессиональных конкурсов	(Гнидина Н.А.)	
	«Лучший наставник»,				
	в профессиональных				
	олимпиадах				
	7. Психолого-педагогич	ческое сопровожден	ие образовательных организаций		
7	′.1. Проведение диагностически:	х, психологических и	социологических исследований в школах		
	с низкими образовательными результатами				
Формирование	Проведение	Февраль	Дана характеристика социально-	МБУ ДО	
благоприятного социально-	социологического	2023 г.	психологического климата в	«Центр ППСС»	
психологического климата в	исследования «Социально-		коллективе.	(Панферова О.В.),	

Задачи	Мероприятия	Сроки реализации	Показатель реализации	Ответственные исполнители
образовательном учреждении, комфортной школьной среды	психологический климат в коллективе учащихся»		Подготовлены аналитические материалы, адресные рекомендации. Результаты социологического исследования использованы для принятия управленческих решений по повышению качества образования	руководитель МБОУ ЦО № 40 (Гнидина Н.А.)
Изучение уровня сформированности качеств личности и мотивационных установок к обучению, выявление рисков школьной неуспешности, сопровождение школьной адаптации	Психологическое обследование «Определение уровня адаптации к условиям школьного обучения и уровня учебной мотивации учащихся 1–х, 5–х классов»	Февраль, октябрь 2023 г.	Выявлен уровень адаптации, уровень и характер учебной мотивации. Подготовлены аналитические материалы, адресные рекомендации по организации комплексной работы по формированию положительной учебной мотивации и повышению уровня познавательной активности. Результаты психологического обследования использованы для принятия управленческих решений	МБУ ДО «Центр ППСС» (Панферова О.В.), руководитель МБОУ ЦО № 40 (Гнидина Н.А.)
	Психологическое обследование «Определение коммуникативного статуса обучающихся 7–8–х классов»	Октябрь 2023 г.	Выявлен уровень коммуникативной компетентности обучающихся. Подготовлены аналитические материалы, адресные рекомендации по повышению уровня навыков эффективной коммуникации. Результаты психологического обследования использованы для принятия управленческих решений	

Задачи	Мероприятия	Сроки реализации	Показатель реализации	Ответственные исполнители
	Социологическое исследование «Особенности учебной мотивации обучающихся»	Ноябрь 2023 г.	Выявлен уровень мотивации обучающихся к изучению отдельных предметов. Подготовлены аналитические материалы, адресные рекомендации. Результаты исследования учтены при разработке системы мероприятий по повышению учебной мотивации как основы качества образования	MEN HO
Выявление родительских дефицитов в воспитании детей	Социологическое исследование «Уровень психолого—педагогической компетентности родителей (законных представителей) обучающихся, причины и трудности детско—родительских отношений»	Октябрь 2023 г.	Выявлены проблемные зоны в вопросах детско-родительских отношений, дефициты психолого-педагогической компетенции родителей. Подготовлены аналитические материалы, адресные рекомендации. Организована адресная психолого-педагогическая поддержка родителей (законных представителей) обучающихся	МБУ ДО «Центр ППСС» (Панферова О.В.), руководитель МБОУ ЦО № 40 (Гнидина Н.А.)
Анализ качества образования в образовательной организации	Социологическое исследование «Удовлетворенность обучающихся и родителей образовательным учреждением»	Апрель 2023 г.	Определен уровень удовлетворенности обучающихся и родителей качеством образования, условиями образовательного процесса. Подготовлены аналитические материалы, адресные рекомендации. Результаты социологического исследования использованы для принятия	МБУ ДО «Центр ППСС» (Панферова О.В.), руководитель МБОУ ЦО № 40 (Гнидина Н.А.)

Задачи	Мероприятия	Сроки реализации	Показатель реализации	Ответственные исполнители
			управленческих решений по повышению качества образования	
	7.2. Методическое сопровождение работы с обучающимися с пониженным уровнем школьного благополучия, обучающимися с рисками учебной неуспешности, детьми-мигрантами, обучающимися с особыми образовательными потребностями			
		· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·		
Организация методической	Установочный семинара для	Февраль	Обеспечено 100% участие	МБУ ДО
поддержки по вопросам	специалистов службы	2023 г.	специалистов службы сопровождения	«Центр ППСС»
психолого-педагогического	сопровождения МБОУ ЦО		МБОУ ЦО № 40 в семинаре.	(Панферова О.В.),
сопровождения	№ 40 по вопросам		Определены реперные точки	руководитель МБОУ ЦО
обучающихся с	взаимодействия с МБУ ДО		взаимодействия	№ 40
пониженным уровнем	«Центр ППСС» в 2023 году			(Гнидина Н.А.)
школьного благополучия,	Методическое	В течение	Повышена профессиональная	МБУ ДО
обучающихся с рисками	консультирование по	2023 г.	компетентность педагогических	«Центр ППСС»
учебной неуспешности,	вопросам психолого-		работников (не менее 80%),	(Панферова О.В.)
детей-мигрантов, с учетом	педагогического		специалистов службы сопровождения	
профессиональных	сопровождения		(100 %) в вопросах психолого-	
дефицитов и запросов	обучающихся с пониженным		педагогического сопровождения	
педагогов, включая	уровнем школьного		заявленной категории обучающихся	
адресную и	благополучия, с рисками			
консультативную помощь	учебной неуспешности			
	Методическое	В течение	Повышена профессиональная	МБУ ДО
	консультирование по	2023 г.	компетентность педагогов,	«Центр ППСС»
	вопросам психолого-		работающих с детьми-мигрантами	(Панферова О.В.)
	педагогического		(100%), специалистов службы	
	сопровождения		сопровождения (100 %) в вопросах	
	обучающихся – детей-		психолого-педагогического	
	мигрантов		сопровождения заявленной категории	
			обучающихся	

Задачи	Мероприятия	Сроки реализации	Показатель реализации	Ответственные исполнители
Проведение с обучающимися	Методическое сопровождение работы педагога-психолога с детьми-мигрантами Методическое сопровождение проведения в	В течение 2023 г. В течение 2023 г.	Повышена профессиональная компетентность педагогов — психологов МБОУ ЦО № 25 в работе с детьми-мигрантами Педагоги-психологи МБОУ ЦО № 40 обеспечены необходимым	МБУ ДО «Центр ППСС» (Панферова О.В.) МБУ ДО «Центр ППСС»
мероприятий психологической направленности с целью повышения уровня учебной мотивации, самоорганизации, преодоления школьной неуспешности	МБОУ ЦО № 40 мероприятий психологической направленности в рамках классных часов для обучающихся с целью повышения уровня учебной мотивации, самоорганизации, преодоления школьной неуспешности: —дискуссия «Зачем нужно учиться?»; — беседа «Могу—хочу—надо: учёба и будущая профессия»; — игра по станциям «Учиться	(по согласованию)	инструментарием для проведения мероприятий. Повышен уровень мотивации и познавательной активности у обучающихся, обеспечено понимание практико-ориентированности учебной деятельности	(Панферова О.В.), руководитель МБОУ ЦО № 40 (Гнидина Н.А.)
Проведение тренингов по развитию коммуникативных навыков, самопознания и саморазвития	всегда пригодится» Методическое сопровождение проведения в МБОУ ЦО № 40тренингов по развитию коммуникативных навыков, самопознания и	В течение 2023 г. (по согласованию)	Педагоги – психологи МБОУ ЦО № 40 обеспечены необходимым инструментарием для проведения тренингов. У обучающихся повысился уровень владения коммуникативными	МБУ ДО «Центр ППСС» (Панферова О.В.), руководитель МБОУ ЦО № 40 (Гнидина Н.А.)

Задачи	Мероприятия	Сроки реализации	Показатель реализации	Ответственные исполнители	
	саморазвития по программам: — «Тропинка к своему Я», автор О. Хухлаева; — «Я — подросток», автор А. Микляева		компетенциями, сформированы и развиты навыки эффективной коммуникации		
Проведение практико- ориентированных методических мероприятий специалистов службы сопровождения, педагогических работников по повышению уровня их психолого-педагогических компетенций	Семинар – практикум для педагогов и педагогов-психологов МБОУ ЦО № 40 «Как работать с детьми с низкой учебной мотивацией»	Сентябрь 2023 г.	Обновлены профессиональные знания специалистов, повышен уровень психолого-педагогических компетенций	МБУ ДО «Центр ППСС» (Панферова О.В.), руководитель МБОУ ЦО № 40 (Гнидина Н.А.)	
7.3.					
Организация родительского психолого-педагогического просвещения	Методическое сопровождение выступлений специалистов службы сопровождения МБОУ ЦО № 40 на родительских собраниях по вопросам особенностей психологического развития школьников на разных возрастных этапах, повышения учебной мотивации детей, построения детско-	В течение 2023 г. (по отдельному графику)	Обеспечен охват не менее 80 % родителей просветительскими мероприятиями и информационным сопровождением. Повысился уровень психологопедагогической компетентности родителей обучающихся в вопросах воспитания, обучения и выстраивания детско-родительских отношений	МБУ ДО «Центр ППСС» (Панферова О.В.), руководитель МБОУ ЦО № 40 (Гнидина Н.А.)	

Задачи	Мероприятия	Сроки реализации	Показатель реализации	Ответственные исполнители
	родительских отношений, профилактики деструктивного поведения			
Обеспечение адресной и консультативной психолого-педагогической поддержки родителей (законных представителей)	Педагогическое консультирование родителей по индивидуальным обращениям на базе МБУ ДО «Центр ППСС»	В течение 2023 г. (по записи)	Организована адресная психолого- педагогическая поддержка родителей (законных представителей) обучающихся	МБУДО «Центр ППСС» (Панферова О.В.),
обучающихся	Организация работы группы «ВКонтакте» для родителей (законных представителей) обучающихся МБОУ ЦО № 40	В течение 2023 г.	Родители получили доступ к информации о причинах низкой мотивации школьников и приёмах её повышения, по выстраиванию отношений с детьми на разных возрастных этапах	МБУДО «Центр ППСС» (Панферова О.В.),

Приложение № 2 к приказу управления образования администрации города Тулы от «03» февраля 2023 № 20-осн

Муниципальная школа-участница мероприятий по повышению качества образования в школах с низкими образовательными результатами и школах, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях, на 2023 год

№ п/п	Наименование муниципального	ФИО руководителя
	образовательного учреждения	
1.	муниципальное бюджетное	Гнидина Светлана
	общеобразовательное учреждение «Центр	Алексеевна
	образования № 40 имени Героя	
	Советского Союза Ивана Андреевича	
	Дементьева»	

Приложение № 3 к приказу управления образования администрации города Тулы от «03» февраля 2023 № 20-осн

Муниципальная школа-куратор мероприятий по повышению качества образования в школах с низкими образовательными результатами и школах, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях, на 2023 год

№ п/п	Наименование муниципального	ФИО руководителя
	образовательного учреждения	
1.	муниципальное бюджетное	Дивногорцева Ольга
	общеобразовательное учреждение	Васильевна
	«Центр образования № 3»	