

# УПРАВЛЕНИЕ ОБРАЗОВАНИЯ АДМИНИСТРАЦИИ ГОРОДА ТУЛЫ

## ПРИКАЗ

от « 18 » 06 2021 г.

№ 175-осн

Об утверждении мероприятий по  
приведению муниципальных  
механизмов управления  
качеством образования в  
соответствие с нормативными  
требованиями на 2021-2023 г.г.

В соответствии с Методическими рекомендациями ФИОКО, с учетом приказа министерства образования Тульской области от 12.08.2020 № 974 «Об утверждении Концепции региональной системы оценки качества образования в образовательных организациях, расположенных на территории Тульской области, на 2020-2023 г.г.»

### ПРИКАЗЫВАЮ:

1. Утвердить:

1.1. Дорожную карту по приведению механизмов управления качеством образования муниципального образования город Тула в соответствие с Методическими рекомендациями ФИОКО, с учетом приказа министерства образования Тульской области от 12.08.2020 № 974 «Об утверждении Концепции региональной системы оценки качества образования в образовательных организациях, расположенных на территории Тульской области, на 2020-2023 г.г.» (Приложение № 1);

1.2. Дорожную карту мероприятий, реализуемых на уровне муниципалитета, направленных на повышение качества реализации образовательных программ в ШНОР и ШНУС с учетом профессиональных дефицитов педагогических команд, выявленных в ходе анализа результатов ВПР на 2020-2023 г.г. (Приложение № 2).

2. Начальнику отдела развития образования управления образования администрации города Тулы Пряхиной Е.Н. обеспечить контроль деятельности общеобразовательных организаций, подведомственных управлению образования администрации города Тулы, по исполнению мероприятий Дорожных карт.

3. Главному специалисту отдела развития образования Чиповской И.С. организовать работу по исполнению мероприятий Дорожных карт в установленные сроки.

4. Директору муниципального казённого учреждения «Центр непрерывного повышения профессионального мастерства педагогических работников города Тулы» (далее – МКУ «ЦНППМ г. Тулы») Честных А.С. обеспечить

информационную поддержку деятельности образовательных организаций, подведомственных управлению образования администрации города Тулы, по исполнению мероприятий Дорожных карт; организовать работу по приведению муниципальных механизмов управления качеством образования в соответствие с Методическими рекомендациями ФИОКО.

5. Руководителям муниципальных образовательных организаций

5.1. организовать и провести внутришкольный мониторинг с целью выявления конкретных причин низких образовательных результатов;

5.2. выявить проблемные зоны, определить уровни и пути решения по каждой проблеме;

5.3. в срок до 30.06.2020 по результатам мониторинга разработать и утвердить дорожные карты мероприятий по повышению качества образования на основе, в том числе, анализа результатов ВПР по учебным предметам каждого обучающегося, класса, параллели и образовательной организации в целом, определив проблемные поля, дефициты в виде несформированности планируемых результатов для каждого обучающегося, класса, параллели и образовательной организации в целом по каждому учебному предмету, по которому выполняется процедура ВПР.

6. Контроль исполнения приказа возложить на заместителя начальника управления образования администрации города Тулы Ю.И. Юдину.

Начальник управления образования  
администрации города Тулы



Т.В. Золотова

Начальник управления образования  
администрации города Тулы

Т.В. Золотова

Приложение № 1  
к приказу управления образования  
администрации города Тулы  
от « \_\_\_\_ » 06 2021 г. № \_\_\_\_\_

УТВЕРЖДАЮ:  
Начальник управления образования  
администрации города Тулы  
\_\_\_\_\_ Т.В. Золотова  
« \_\_\_\_ » июнь 2021 года

«Дорожная карта»

по приведению механизмов управления качеством образования муниципального образования город Тула в соответствие с Методическими рекомендациями ФИОКО, с учетом приказа министерства образования Тульской области от 12.08.2020 № 974 «Об утверждении Концепции региональной системы оценки качества образования в образовательных организациях, расположенных на территории Тульской области, на 2020-2023 г.г.»  
2021-2023 г.г.

<b>1. Реализация единого подхода к приведению муниципальных механизмов управления качеством образования г. Тулы в соответствие с Методическими рекомендациями ФИОКО в логике управленческого цикла</b>				
№ п/п	Задачи управленческого цикла	Мероприятия	Срок исполнения	Ответственные
1.1.	Приведение целевых установок муниципальной системы управления качеством образования в соответствие с Методическими рекомендациями ФИОКО по всем направлениям оценки качества образования	<p>1.Разработка муниципальной Программы управления качеством образования на 2021-2023 годы с учетом рекомендаций ФИОКО и приказом министерства образования Тульской области от 12.08.2020 № 974 «Об утверждении Концепции региональной системы оценки качества образования в образовательных организациях, расположенных на территории Тульской области, на 2020-2023 г.г.».</p> <p>2.Приведение целей и задач системы оценки качества образования подведомственных образовательных организаций города Тулы в соответствие с целями, задачами и показателями муниципальной Программы управления качеством образования.</p> <p>3.Мониторинг Программ (механизмов управления качеством образования) образовательных организаций города Тулы на предмет</p>	<p>Январь 2021 года</p> <p>Февраль 2021 года</p> <p>Март 2021 года</p>	<p>Управление образования администрации города Тулы, МКУ «ЦНППМ г. Тулы»</p> <p>Управление образования администрации города Тулы,</p>

		соответствия целям, задачам и показателям муниципальной Программы управления качеством образования		МКУ «ЦНППМ г. Тулы» Управление образования администрации города Тулы, МКУ «ЦНППМ г. Тулы»
1.2.	Приведение показателей, методов, процедур и инструментов сбора информации о состоянии системы образования на муниципальном уровне в соответствие с целями и задачами региональной системы управления качеством образования	1. Проведение анализа показателей, методов, процедур и инструментов сбора информации о состоянии качества образования муниципальной системы на соответствие целям и задачам эффективного управления (на предмет полного соответствия всем направлениям образовательной деятельности, наличия неэффективных показателей и/или показателей с негативными последствиями). 2. Корректировка показателей, методов, процедур и инструментов сбора информации о состоянии системы образования на муниципальном уровне в соответствие с целями и задачами региональной системы управления качеством образования	В течение учебного года	МКУ «ЦНППМ г. Тулы», отдел мониторинга и статистики
1.3.	Совершенствование мотивационных мер в системе управления качеством образования	1. Анализ и корректировка рейтинговой системы образовательных организаций города Тулы на предмет соответствия показателям качества образования, закрепленных методическими рекомендациями ФИОКО и приказом министерства образования Тульской области от 12.08.2020 № 974 «Об утверждении Концепции региональной системы оценки качества образования в образовательных организациях, расположенных на территории Тульской области, на 2020-2023 г.г.». 2. Подготовка методических материалов и рекомендаций по самоанализу управленческой деятельности руководителя, заместителя руководителя, работников служб сопровождения образовательных организаций города Тулы. 3. Ребрендинг конкурсного движения. 4. Разработка рекомендаций по использованию успешных педагогических практик муниципальных учреждений по основным направлениям образовательной деятельности в соответствии с рекомендациями ФИОКО.	В течение учебного года	Управление образования администрации города Тулы, отдел развития образования  МКУ «ЦНППМ г. Тулы», отдел профессионального развития педагогических кадров  МКУ «ЦНППМ г. Тулы», отдел организации конкурсов и мероприятий  Управление образования администрации города Тулы, отдел развития образования

				МКУ «ЦНППМ г. Тулы», отдел профессионального развития педагогических кадров
<b>2. Реализация комплекса дополнительных мер, направленных на повышение качества образования в соответствии направлениями ФИОКО</b>				
2.1.	Система оценки качества подготовки обучающихся	<p>Корректировка муниципальной системы оценки качества подготовки обучающихся по образовательным программам начального общего, основного общего и среднего общего образования, включающей цели:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– по оценке метапредметных и предметных результатов освоения основной образовательной программы начального общего образования, основного общего образования, среднего общего образования;</li> <li>– по оценке результатов обучающихся по адаптированным основным общеобразовательным программам;</li> <li>– по повышению уровня образовательных результатов в муниципалитете на основе ранее проведённого анализа образовательных результатов;</li> <li>– по повышению уровня образовательных результатов в муниципалитете на основе анализа Национальных исследований качества образования и международных сопоставительных исследований в сфере образования.</li> </ul>	Февраль 2021 года	Управление образования администрации города Тулы, отдел развития образования МКУ «ЦНППМ г. Тулы», ГПС педагогов
2.2.	Система работы со школами с низкими результатами обучения и/или школами, функционирующими в неблагоприятных социальных условиях	<p>Проведение дополнительного мониторинга муниципальных показателей по выявлению динамики образовательных результатов в школах с низкими образовательными результатами и/или школами, функционирующими в неблагоприятных социальных условиях:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– учет посещаемости уроков обучающимися;</li> <li>– выявление динамики образовательных результатов в школах с низкими результатами обучения;</li> <li>– по учету работы с детьми «групп риска»;</li> <li>– оценка предметных компетенций педагогических работников в школах с низкими результатами обучения;</li> <li>– по оказанию организационно-методической, информационной, консультационной помощи школам с низкими результатами обучения и/или школам, функционирующим в неблагоприятных социальных условиях.</li> </ul>	Январь, июль 2021 года	МКУ «ЦНППМ г. Тулы», отдел мониторинга и статистики
2.3.	Система выявления, поддержки и развития способностей и талантов	1.Корректировка Проекта «Одаренные дети» муниципальной Программы «Развитие воспитания в системе образования города	В течение учебного года	МКУ «ЦНППМ г. Тулы», отдел реализации проектов

	у детей и молодёжи	<p>Тулы на период с 2017 по 2021 годы»(Приказ управления образования администрации города Тулы от 19.08.2017 №331-а) на соответствие методическим рекомендациям ФИОКО и приказом министерства образования Тульской области от 12.08.2020 № 974 «Об утверждении Концепции региональной системы оценки качества образования в образовательных организациях, расположенных на территории Тульской области, на 2020-2023 г.г.».</p> <p>2. Проведение мониторинга муниципальных показателей</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– по учету участников школьного и муниципального этапов ВСОШ;</li> <li>– охвату обучающихся дополнительным образованием;</li> <li>– учету обучающихся – участников региональных и всероссийских конкурсов;</li> <li>– по осуществлению муниципального, сетевого взаимодействия по вопросам выявления, поддержки и развития способностей и талантов у детей и молодежи, в том числе с организациями ПОО и ВО;</li> <li>– по учету педагогических работников, прошедших специализированную подготовку по направлению «выявление, поддержка и развитие способностей и талантов у детей и молодежи»;</li> <li>– по осуществлению психолого-педагогического сопровождения способных и талантливых детей и молодёжи.</li> </ul>		и программ
2.4.	Система работы по самоопределению и профессиональной ориентации обучающихся	<p>1.Корректировка муниципального Проекта «Город-округ-учреждение» Концепции развития воспитания в системе образования города Тулы (приказ УО администрации г. Тулы № 325-а от 08.08.2017) на соответствие рекомендациям ФИОКО и приказом министерства образования Тульской области от 12.08.2020 № 974 «Об утверждении Концепции региональной системы оценки качества образования в образовательных организациях, расположенных на территории Тульской области, на 2020-2023 г.г.».</p> <p>2.Проведение мониторинга муниципальных показателей:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– по учету обучающихся, изучающих предметы на углубленном уровне/по профилю;</li> <li>– по учету обучающихся, охваченных профориентационной диагностикой;</li> <li>– по учету выпускников 11 класса, успешно преодолевшим</li> </ul>	Февраль 2021 года	МКУ «ЦНППМ г. Тулы», отдел реализации проектов и программ

		<p>порог ЕГЭ по трем и более предметам, необходимым для поступления в ВО;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– по учету выпускников 9 класса, выбравших продолжение образования в ПОО и проходивших ГИА по предметам, близким к профилю ПОО, выбранной для продолжения образования;</li> <li>– по учету обучающихся, поступивших в ПОО и ВО по профилю обучения;</li> <li>– по учету обучающихся, участвующих в конкурсах профессионального мастерства;</li> <li>– по взаимодействию с учреждениями/предприятиями за 2020-2021 учебный год</li> </ul>		
2.5.	Система объективности процедур оценки качества образования и олимпиад школьников	<p>Корректировка муниципальной системы оценки качества образования и олимпиад школьников:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– по проведению процедур оценки качества образования и/или олимпиад школьников с соблюдением мер информационной безопасности;</li> <li>– по исключению конфликта интересов в отношении специалистов, привлекаемых к проведению оценочной процедуры и/или олимпиады школьников;</li> <li>– по организации контроля на муниципальном уровне за соблюдением процедур оценки качества образования и/или олимпиад школьников;</li> <li>– по осуществлению общественного/независимого наблюдения при проведении процедур оценки качества образования и/или олимпиад школьников;</li> <li>– по использованию регионального порядка/регламента проведения процедур оценки качества образования;</li> <li>– по учету образовательных организаций, вошедших в список с признаками необъективности образовательных результатов;</li> <li>– по сопровождению подготовки педагогических работников по вопросам использования результатов оценочных процедур</li> </ul>	Январь-февраль сентябрь-октябрь 2021 года	МКУ «ЦНППМ г. Тулы», отдел мониторинга и статистики
2.6.	Система мониторинга эффективности руководителей всех образовательных организаций региона	Разработка и проведение мониторинга по выявлению уровня сформированности профессиональных компетенций руководителей образовательных организаций города Тулы	Апрель 2021 года	МКУ «ЦНППМ г. Тулы», отдел мониторинга и статистики
2.7.	Система мониторинга качества дополнительного профессионального образования педагогических работников	<p>Разработка и проведение мониторинга качества дополнительного профессионального образования педагогических работников:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– по организации диагностики профессиональных дефицитов педагогов;</li> </ul>	Февраль, июль 2021 года	МКУ «ЦНППМ г. Тулы», отдел профессионального развития педагогических кадров

		<ul style="list-style-type: none"> <li>– по организации диагностики профессионального выгорания педагогов;</li> <li>– по участию в конкурсах профессионального мастерства;</li> <li>– по оказанию помощи в построении индивидуальной образовательной траектории профессионального развития педагогов за 2021 год</li> </ul>		
2.8.	Система методической работы	Проведение мониторинга системы методической работы: <ul style="list-style-type: none"> <li>– по осуществлению методической поддержки педагогов;</li> <li>– по организации системы наставничества на муниципальном уровне;</li> <li>– по организации сетевых форм взаимодействия педагогов на уровне муниципалитета;</li> <li>– по развитию и/или поддержке профессиональных сообществ педагогов за 2021 год</li> </ul>	Май, ноябрь 2021 года	МКУ «ЦНППМ г. Тулы», отдел профессионального развития педагогических кадров
2.9.	Система организации воспитания и социализации обучающихся	Корректировка муниципальной Программы «Развитие воспитания в системе образования города Тулы на период с 2017 по 2021 годы» (Приказ управления образования администрации города Тулы от 19.08.2017 №331-а) на соответствие рекомендациям ФИОКО: <ul style="list-style-type: none"> <li>– по гражданскому воспитанию;</li> <li>– по патриотическому воспитанию и формированию российской идентичности;</li> <li>- по духовному и нравственному воспитанию детей на основе российских традиционных ценностей;</li> <li>- по приобщению детей к культурному наследию;</li> <li>- по популяризации научных знаний среди детей;</li> <li>- по физическому воспитанию и формированию культуры здоровья;</li> <li>- по трудовому воспитанию и профессиональному самоопределению;</li> <li>- по экологическому воспитанию;</li> <li>- по развитию добровольчества (волонтерства) среди обучающихся;</li> <li>- по разработке и реализации комплекса мер, направленных на адаптацию детей мигрантов</li> </ul>	Февраль 2021 года	Управление образования администрации города Тулы; МКУ «ЦНППМ г. Тулы», отдел реализации проектов и программ

Приложение № 2  
к приказу управления образования  
администрации города Тулы  
от « \_\_\_\_ » 06 2021 г. № \_\_\_\_\_

«Дорожная карта» мероприятий, реализуемых на уровне муниципалитета, направленных на повышение качества реализации образовательных программ в ШНОР и ШНУС с учетом профессиональных дефицитов педагогических команд, выявленных в ходе анализа результатов ВПР на 2021-2023 г.г.

№ п/п	Наименование мероприятия	Сроки исполнения	Ответственные
<b>1. Нормативно-правовое и информационное сопровождение деятельности по повышению качества образования в школах с низкими результатами обучения и в школах, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях</b>			
1.1.	Корректировка муниципальной программы сопровождения школ с низкими образовательными результатами на 2020-2021 учебный год в соответствии рекомендаций ФИОКО и приказом министерства образования Тульской области от 12.08.2020 № 974 «Об утверждении Концепции региональной системы оценки качества образования в образовательных организациях, расположенных на территории Тульской области, на 2020-2023 г.г.»	Январь 2021	Управление образования администрации города Тулы, МКУ «ЦНППМ г.Тулы»
<b>2. Проведение мониторингов качества образования в школах с низкими образовательными результатами</b>			
2.1.	Проведение мониторинга реализации программ повышения качества образования в школах с низкими результатами обучения и в школах, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях	Февраль 2021	Управление образования администрации города Тулы, МКУ «ЦНППМ г.Тулы»
2.2.	Проведение промежуточного и итогового мониторинга эффективности реализации муниципальной программы сопровождения школ с низкими образовательными результатами на 2020-2021 учебный год	Январь, июнь 2021	
2.3.	Проведение мониторинга качества образования в рамках всероссийских проверочных работ в школах с низкими образовательными результатами в 2020-2021 учебном году в муниципальные образования город Тула с выявлением пробелов в знаниях обучающихся, профессиональных дефицитов педагогов	Январь 2021	
2.4.	Проведение мониторинга качества образования в рамках региональных контрольных работ (РКР)	Апрель 2021	
2.5.	Проведение мониторинга качества образования в рамках федерального государственного контроля качества образования (ФГККО)	Июнь 2021	
2.6.	Проведение анализа эффективности деятельности школ с низкими образовательными результатами и школ, функционирующими в неблагоприятных социальных условиях	Июль 2021	
2.7.	Проведение анализа результатов мониторинга качества образования в рамках диагностических работ по программам основного общего образования для обучающихся 10 классов (ДР)	Январь 2021	
<b>3. Обеспечение объективности проведения оценочных процедур</b>			
3.1.	Контроль организации информационно-разъяснительной работы по вопросам подготовки и	В течение	Управление образования

	проведения оценочных процедур в рамках мониторинга официальных сайтов образовательных организаций по своевременному размещению и обновлению информации	учебного года	администрации города Тулы, МКУ «ЦНППМ г.Тулы»
<b>4. Организационно-методическое сопровождение деятельности по повышению качества образования в школах с низкими результатами обучения и в школах, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях</b>			
4.1.	Проведение анализа школьных программ (планов мероприятий, «дорожных карт») повышения качества образования	Январь 2021	Управление образования администрации города Тулы, МКУ «ЦНППМ г.Тулы»
4.2.	Дифференциация профессиональных дефицитов от обобщенного варианта до профессиональных дефицитов конкретных педагогов тульских центров образования - Анализ администрацией ШНОР системы преподавания конкретных педагогов с низкими образовательными результатами (посещение уроков, анкетирование, тестирование); - Самоанализ педагогов с низкими образовательными результатами на предмет выявления собственных профессиональных дефицитов; - Изучение мнения коллег по педагогическому коллективу на предмет очевидных профессиональных дефицитов учителя с низкими образовательными результатами	В течение учебного года	Управление образования администрации города Тулы, МКУ «ЦНППМ г.Тулы»
4.3.	Разработка индивидуальных образовательных маршрутов для педагогов по результатам выявленных профессиональных дефицитов	В течение учебного года	Управление образования администрации города Тулы, МКУ «ЦНППМ г.Тулы»
4.4.	Корректировка муниципальной программы по работе со ШНОР в соответствии с выявленными профессиональными дефицитами по итогам ВПР 2020 года		
4.5.	Организация контрольно-регулирующей деятельности за прохождением индивидуальных образовательных маршрутов педагогами с низкими образовательными результатами Разработка дополнительного плана контрольно-регулирующей деятельности за прохождением индивидуальных образовательных маршрутов педагогами с низкими образовательными результатами (или корректировка существующего плана КРД)		
4.6.	Организация краткосрочных модулей индивидуальной работы с обучающимися по ликвидации выявленных <b>базовых</b> пробелов в знаниях в рамках системы дополнительного образования - Разработка модулей индивидуальной работы с обучающимися по ликвидации выявленных <b>базовых</b> пробелов; - Внедрение системы модульного подхода к ликвидации выявленных пробелов в образовательных результатах обучающихся		
4.7.	Проведение консультаций по оказанию адресной помощи администрации школ с низкими образовательными результатами и школ, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях	В течение учебного года	Управление образования администрации города Тулы, МКУ «ЦНППМ г.Тулы»
4.8.	Проведение рейтинговой оценки деятельности школ с низкими образовательными результатами по итогам учебного года	Май 2021	Управление образования администрации города Тулы, МКУ «ЦНППМ г.Тулы»
4.9.	Организация работы постоянно действующего консультационного совета в сети Интернет («ВКонтакте») по вопросам создания условий перевода образовательной организации в эффективный режим работы:	В течение учебного года	Управление образования администрации города Тулы, МКУ «ЦНППМ г. Тулы»

	<ul style="list-style-type: none"> <li>- корректировка образовательной программы школы;</li> <li>- внесение изменений в нормативные документы образовательной организации;</li> <li>- внедрение системы менеджмента качества в образовательной организации;</li> <li>- совершенствование психолого-педагогического сопровождения слабомотивированных обучающихся, учащихся «группы риска»;</li> <li>- организация работы коллегиальных органов управления образовательной организации;</li> <li>- улучшение имиджа образовательной организации</li> </ul>		(рабочая группа), руководители, заместители руководителей образовательных организаций, демонстрирующих стабильные и высокие образовательные результаты
4.10.	<p>Организация работы межшкольного (сетевого) профессионального объединения руководителей и заместителей руководителя школ с низкими образовательными результатами и образовательных организаций – сетевых партнёров:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- цикл семинаров «Формирование системы менеджмента качества в образовательной организации»</li> <li>- методический семинар «Интерпретация и использование результатов оценочных процедур (ГИА, ВПР, РКР) в управлении качеством образовательной деятельности»;</li> <li>- методическая студия «Эффективные управленческие технологии повышения качества образования в школе»;</li> <li>- форсайт-сессия «Проектирование мотивирующей среды образовательной организации»;</li> <li>- мастер-класс «Создание системы развития профессиональных компетенций педагогов на институциональном уровне»;</li> <li>- управленческий практикум «Организация эффективного взаимодействия с родителями»</li> </ul>	<p>Сентябрь-октябрь 2021</p> <p>Февраль 2021</p> <p>Март 2021</p> <p>Февраль 2021</p> <p>Март 2021</p>	<p>Управление образования администрации города Тулы, МКУ «ЦНППМ г. Тулы» (рабочая группа), МБОУ ЦО №№ 17, 24, 29, 32, 47, 55, 57, МБОУ «ВОШ г. Тулы», ОО – сетевые партнёры</p>
4.11.	<p>Организация работы Школы профессионального мастерства для руководителей, заместителей руководителя со стажем управленческой деятельности от 0 до 5 лет:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- семинар «Использование модульных, блочно – модульных, интегрированных образовательных и рабочих программ, обеспечивающих вариативность и индивидуализацию образовательного процесса, как одно из условий развития учебной мотивации»;</li> <li>- методический интенсив «Разработка и реализация индивидуальных планов профессионального развития педагогов на основе анализа учебных достижений обучающихся по результатам проведения мониторинговых исследований, процедур оценки качества образования»;</li> <li>- мастер-класс «Комплексный консалтинг как инновационная технология работы с семьёй»;</li> <li>- тренинг «Разработка воспитательной программы образовательной организации в условия работы Центра образования»</li> </ul>	<p>Январь 2021</p> <p>Январь 2021</p> <p>Январь 2021</p> <p>Апрель 2021</p>	<p>Управление образования администрации города Тулы, МКУ «ЦНППМ г. Тулы» (рабочая группа), МБОУ ЦО №№ 17, 24, 29, 32, 47, 55, 57, МБОУ «ВОШ г. Тулы»</p>
4.12.	<p>Организация работы сетевых пар в рамках взаимодействия по диссеминации управленческого опыта (руководитель/ заместитель руководителя школы с низкими образовательными результатами – наставник из числа руководителей/ заместителей руководителя образовательных организаций – сетевых партнёров)</p>	<p>В течение 2020-2021 учебного года (по индивидуальным планам работы, в соответствии с договором о</p>	<p>Управление образования администрации города Тулы, МКУ «ЦНППМ г. Тулы» (рабочая группа), МБОУ ЦО №№ 17, 24, 29, 32, 47, 55, 57, МБОУ «ВОШ г. Тулы», ОО – сетевые партнёры</p>

		партнёрском взаимодействии)	
--	--	--------------------------------	--