



ГОУ ДПО ТО  
«ИНСТИТУТ ПОВЫШЕНИЯ КВАЛИФИКАЦИИ  
И ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ПЕРЕПОДГОТОВКИ  
РАБОТНИКОВ ОБРАЗОВАНИЯ ТУЛЬСКОЙ ОБЛАСТИ»

ИННОВАЦИОННОСТЬ  
ПРОФЕССИОНАЛИЗМ  
КАЧЕСТВО

# Дорожная карта проекта «500+» В 2021 году

*Подданик Елена Валерьевна,  
специалист по учебно-методической работе отдела  
обеспечения оценки качества образования Центра оценки  
качества образования ГОУ ДПО ТО «ИПК и ППРО ТО»*



ГОУ ДПО ТО  
«ИНСТИТУТ ПОВЫШЕНИЯ КВАЛИФИКАЦИИ  
И ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ПЕРЕПОДГОТОВКИ  
РАБОТНИКОВ ОБРАЗОВАНИЯ ТУЛЬСКОЙ ОБЛАСТИ»

ИННОВАЦИОННОСТЬ  
ПРОФЕССИОНАЛИЗМ  
КАЧЕСТВО

# Организационная схема проекта «500+»

## Дорожная карта проекта 2021 г.

Поддержка работы кураторов, предоставление методик, диагностического инструментария, консультирование, мониторинг

Консультирование, мониторинг качества и результативности принимаемых мер

Формирование и реализация дорожных карт

**ФИОКО**



Сбор методик,  
апробированных практик



КРИРО: план-график мероприятий

**Кураторы**

Помощь  
в организации работы



**РОИВ, МОУО**



Организация диагностики (ВПр), мониторинг, административная и ресурсная поддержка проекта

**ШНОР**



# Методика ФИОКО для отбора школ

**Шаг 1. Формирование начального списка рискованных школ посредством использования данных федеральных мониторинговых процедур на разных уровнях образования: ВПР, ОГЭ, ЕГЭ**

Критерии:

- ОО, в которых не менее чем по двум оценочным процедурам в предыдущем учебном году были зафиксированы низкие результаты;
- ОО, в которых хотя бы по одной оценочной процедуре в каждом из двух предыдущих учебных годов были зафиксированы низкие результаты

**Шаг 2. Проведение комплексного анализа данных для группировки рискованных школ со схожими показателями: тип школы, доля слабо успевающих учащихся, дефицит кадров и инфраструктуры и др.**

**«Низкие результаты» - результаты оценочной процедуры, при которых не менее 30 % от общего числа участников получили «2» (ВПР) или не преодолели минимальный порог, предусмотренный спецификацией (ОГЭ, ЕГЭ)**

Исходный список ОО разбивается на группы по схожим характеристикам

**Шаг 3. Отбор школ для участия в проекте - с участием ОИВ региона.**

С учетом:

- Образовательного потенциала региона
- Размеров кластеров и специфических групп
- Контекстных данных



ГОУ ДПО ТО  
«ИНСТИТУТ ПОВЫШЕНИЯ КВАЛИФИКАЦИИ  
И ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ПЕРЕПОДГОТОВКИ  
РАБОТНИКОВ ОБРАЗОВАНИЯ ТУЛЬСКОЙ ОБЛАСТИ»

ИННОВАЦИОННОСТЬ  
ПРОФЕССИОНАЛИЗМ  
КАЧЕСТВО

## Январь 2021 - запуск проекта

**27.01.2021**

Регион направляет данные об отобранных школах-участниках проекта

Регион направляет данные об отобранных школах участниках проекта; а также данные назначенных муниципальных координаторов

**28.01.2021**

Старт анкетирования для РПШ

Регион запускает анкетирование участников образовательных отношений в отобранных школах

**28.01.2021**

ВКС для региональных и муниципальных координаторов

ВКС с курирующими представителями региональных ОИВ



ГОУ ДПО ТО  
«ИНСТИТУТ ПОВЫШЕНИЯ КВАЛИФИКАЦИИ  
И ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ПЕРЕПОДГОТОВКИ  
РАБОТНИКОВ ОБРАЗОВАНИЯ ТУЛЬСКОЙ ОБЛАСТИ»

ИННОВАЦИОННОСТЬ  
ПРОФЕССИОНАЛИЗМ  
КАЧЕСТВО

# Февраль 2021 г. - подготовительный (диагностический) этап

**03.02.2021**

Результаты  
анкетирования  
кураторов

В регионы направляются результаты  
анкетирования кураторов

**15.02.2021**

Назначение кураторов

Регион назначает кураторов в отобранные  
школы

**15.02.2021**

Завершено  
анкетирование школ-  
участниц проекта

ОО прошли анкетирование для  
формирования рисков профилей школ  
(РПШ)



# Диагностика факторов риска учебной неуспешности в выбранных образовательных организациях

Инструментарий, разработанный ФГБУ «Федеральный институт оценки качества образования» (ФИОКО) на основе подходе исследований TALIS, PISA, НИКО, «Оценка по модели PISA» с учетом рекомендаций Организации экономического сотрудничества и развития (ОЭСР) к разработке опросников.

## Факторы риска

### проблемы с обеспеченностью ресурсами и кадрами

- низкий уровень оснащения школы
- дефицит педагогических кадров
- недостаточная предметная, методическая или психолого-педагогическая компетентность педагогических работников

### низкая эффективность управления в школе

- низкая мотивация руководства образовательной организации на улучшение образовательных результатов обучающихся
- недостаточная эффективность системы объективной оценки результатов обучения
- низкое качество адаптации и инклюзии в образовательную среду обучающихся с ОВЗ

### проблемы обеспечения благоприятного «школьного уклада»

- неблагоприятный психологический климат в школе
- низкая вовлеченность учителей в образовательный процесс
- низкая учебная мотивация школьников



ГОУ ДПО ТО  
«ИНСТИТУТ ПОВЫШЕНИЯ КВАЛИФИКАЦИИ  
И ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ПЕРЕПОДГОТОВКИ  
РАБОТНИКОВ ОБРАЗОВАНИЯ ТУЛЬСКОЙ ОБЛАСТИ»

ИННОВАЦИОННОСТЬ  
ПРОФЕССИОНАЛИЗМ  
КАЧЕСТВО

# Февраль 2021 г. - подготовительный (диагностический) этап

**15.02.2021**

Установочный  
семинар/вебинар для  
школ

Регионы проводят установочные  
мероприятия для своих ОО

**24.02.2021**

РПШ размещены в  
МЭДК

Школы и кураторы начинают работу с РПШ

**26.02.2021**

Вебинар для  
кураторов

Консультации кураторов по вопросам  
первичного посещения школы и  
верификации РПШ



ГОУ ДПО ТО  
«ИНСТИТУТ ПОВЫШЕНИЯ КВАЛИФИКАЦИИ  
И ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ПЕРЕПОДГОТОВКИ  
РАБОТНИКОВ ОБРАЗОВАНИЯ ТУЛЬСКОЙ ОБЛАСТИ»

ИННОВАЦИОННОСТЬ  
ПРОФЕССИОНАЛИЗМ  
КАЧЕСТВО

## Март - май 2021 г.- основной этап

**01.03.2021**

Заклучены договоры  
ФИОКО с кураторами

Заклучены договоры с кураторами на  
оказание консультирования школ

**10.03.2021**

Первичное посещение  
ОО

Кураторы посетили ОО, РПШ  
верифицированы, в МЭДК соответствующие  
отметки

**10.03. - 02.04.2021**

Ежедневные  
методические  
вебинары

Пройдут научно-методические вебинары,  
темами которых будут предлагаемые  
Методикой адресной поддержки  
педагогические технологии





ГОУ ДПО ТО  
«ИНСТИТУТ ПОВЫШЕНИЯ КВАЛИФИКАЦИИ  
И ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ПЕРЕПОДГОТОВКИ  
РАБОТНИКОВ ОБРАЗОВАНИЯ ТУЛЬСКОЙ ОБЛАСТИ»

ИННОВАЦИОННОСТЬ  
ПРОФЕССИОНАЛИЗМ  
КАЧЕСТВО

## Март - май 2021 г.- основной этап

**22.03.2021**

Региональные планы-  
графики

Регионы направляют планы-графики  
(дорожные карты) региональных  
мероприятий по проекту

**30.04.2021**

Размещение  
концептуальных  
документов школами

Школы разместили концептуальные  
документы: Концепция развития, дорожную  
карту в ИС МЭДК

**15.05.2021**

Проведены вебинары  
по методическим  
запросам школ

В рамках подготовки концептуальных  
документов, школы могут сформулировать  
запрос на дополнительную консультацию



## Программа развития и дорожная карта школы

Программа развития составляется на срок, в течение которого планируется осуществить все необходимые преобразования и перейти в качественно новый режим функционирования школы. В зависимости от глубины запланированных преобразований - от полугода до 2-3 лет.

Каждая школа формулирует дорожную карту по выходу из кризисной ситуации. Дорожная карта содержит перечень необходимых мер в зависимости от результатов анализа контекстных данных по школе («рискового профиля школы»)

консультационная  
помощь со стороны  
куратора

ресурсная  
поддержка со  
стороны МОУО и  
РОИВ

В дорожной карте указываются:

- ключевые проблемы, которые школа планирует решать в процессе осуществления преобразований;
- цели, которые планируется достичь в процессе преобразований;
- задачи, которые необходимо решить для достижения целей;
- показатели, на основании которых будут оцениваться прогресс в достижении поставленных целей;
- способ сбора данных для расчета выбранных показателей;
- перечень подготовленных мер (с учетом результатов анализа контекстных данных по школе - «рискового профиля школы»);
- подходы к анализу результативности принимаемых мер;
- другие важные для реализации преобразований аспекты.



ГОУ ДПО ТО  
«ИНСТИТУТ ПОВЫШЕНИЯ КВАЛИФИКАЦИИ  
И ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ПЕРЕПОДГОТОВКИ  
РАБОТНИКОВ ОБРАЗОВАНИЯ ТУЛЬСКОЙ ОБЛАСТИ»

ИННОВАЦИОННОСТЬ  
ПРОФЕССИОНАЛИЗМ  
КАЧЕСТВО

## Май - июнь 2021 г. - мониторинг

30.05.2021

Мониторинг

ОО разместили данные для первичного мониторинга наступления позитивных изменений в ИС МЭДК

21.06.2021

Первый этап мониторинга реализации дорожных карт

Регионы направляют результаты мониторинга реализации планов-графиков (дорожных карт) региональных мероприятий по проекту

28.06.2021

Экспертиза документов

Федеральный координатор представляет регионам результаты выборочной экспертизы документов школ. Произведена оплата работы куратора



## Мониторинг реализации проекта

Региональный  
координатор

Муниципальный  
координатор

Куратор школы

Элементы мониторинга:

- Обеспечение объективной диагностики факторов риска учебной неуспешности в ШНОР для формирования дорожной карты для каждой конкретной школы;
- мониторинг формирования дорожных карт;
- мониторинг выполнения запланированных в дорожных картах мероприятий;
- мониторинг возникающих в ходе реализации проекта текущих проблем;
- Мониторинг реализации проектов и программ федерального и регионального уровня, в которых участвуют ШНОР.

## Оценка качества и результативности принимаемых мер

Директор школы

Муниципальный  
координатор

Региональный  
координатор

При участии куратора  
школы

1. Оценка уровня подготовки обучающихся: ВПР, РПР

Объективность!

2. Опросы различных групп участников образовательного процесса.

3. Экспертная оценка специалистами РОИВ и МОУО (либо куратором) документов и рабочих материалов по проводимым в школе преобразованиям (материалы должны размещаться в специализированной информационной системе проекта)

4. Экспертная оценка куратором результативности происходящих в образовательном процессе школы изменений, сделанная им в процессе посещений школы.



ГОУ ДПО ТО  
«ИНСТИТУТ ПОВЫШЕНИЯ КВАЛИФИКАЦИИ  
И ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ПЕРЕПОДГОТОВКИ  
РАБОТНИКОВ ОБРАЗОВАНИЯ ТУЛЬСКОЙ ОБЛАСТИ»

ИННОВАЦИОННОСТЬ  
ПРОФЕССИОНАЛИЗМ  
КАЧЕСТВО

## Сентябрь - ноябрь 2021 г.- завершающий этап

**20.09.2021**

Второй этап  
мониторинга  
реализации  
региональных  
дорожных карт

Регионы направляют результаты  
мониторинга реализации планов-графиков  
(дорожных карт) региональных  
мероприятий по проекту

**01.11.2021**

Мониторинг 2 этап

ОО разместили данные для второго  
мониторинга в ИС МЭДК

**15.11.2021**

Экспертиза  
документов

Федеральный координатор представляет  
регионам результаты выборочной  
экспертизы документов школ.



ГОУ ДПО ТО  
«ИНСТИТУТ ПОВЫШЕНИЯ КВАЛИФИКАЦИИ  
И ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ПЕРЕПОДГОТОВКИ  
РАБОТНИКОВ ОБРАЗОВАНИЯ ТУЛЬСКОЙ ОБЛАСТИ»

ИННОВАЦИОННОСТЬ  
ПРОФЕССИОНАЛИЗМ  
КАЧЕСТВО

## Декабрь 2021 г.- подведение итогов

**01.12.2021**

Финальная оплата  
кураторам

Произведена оплата работы куратора

**20.12.2021**

Подведение итогов  
проекта

Подведение итогов проекта, обсуждение  
планов на 2022



ГОУ ДПО ТО  
«ИНСТИТУТ ПОВЫШЕНИЯ КВАЛИФИКАЦИИ  
И ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ПЕРЕПОДГОТОВКИ  
РАБОТНИКОВ ОБРАЗОВАНИЯ ТУЛЬСКОЙ ОБЛАСТИ»

ИННОВАЦИОННОСТЬ  
ПРОФЕССИОНАЛИЗМ  
КАЧЕСТВО

**СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!**