

УПРАВЛЕНИЕ ОБРАЗОВАНИЯ АДМИНИСТРАЦИИ ГОРОДА ТУЛЫ

ПРИКАЗ

от « 29 » марта 2021г.

№ 85-осн

О реализации проекта
Адресной методической помощи 500+
в муниципальном образовании город Тула
в 2021 году

В соответствии с письмом федерального государственного бюджетного учреждения «Федеральный институт оценки качества образования» от 18.01.2021 № 02-21/3 «О начале реализации проекта адресной методической помощи 500+», приказами министерства образования Тульской области от 05.02.2021 № 112 «О назначении муниципальных координаторов проекта Адресной методической помощи 500+ на территории Тульской области», от 12.02.2021 № 141 «О назначении кураторов школ с низкими образовательными результатами – участниц проекта Адресной методической помощи 500+ на территории Тульской области», от 16.03.2021 № 299 «О реализации проекта Адресной методической помощи 500+ на территории Тульской области», с целью обеспечения организованного и эффективного участия общеобразовательных организаций города в проекте Адресной методической помощи 500+ (далее – Проект 500+)

ПРИКАЗЫВАЮ:

1. Реализовать в 2021 году Проект 500+ на базе муниципального бюджетного общеобразовательного учреждения «Центр образования № 29».
2. Утвердить:
 - 2.1. план мероприятий («дорожную карту») по реализации проекта Адресной методической помощи 500+ в муниципальном образовании город Тула в 2021 году (Приложение 1);
 - 2.2. состав рабочей группы, обеспечивающей реализацию мероприятий в рамках Проекта 500+ (Приложение 2).
3. Муниципальному координатору Проекта 500+ Е.Н. Пряхиной:
 - 3.1. обеспечить контроль за исполнением плана мероприятий («дорожной карты») по реализации проекта Адресной методической помощи 500+;
 - 3.2. создать условия для обеспечения эффективного взаимодействия куратора и школы с низкими образовательными результатами – участницы Проекта 500+.
4. Руководителям муниципального бюджетного общеобразовательного учреждения «Центр образования № 8 имени Героя Советского Союза Леонида Павловича Тихмянова» (Матвиевская Т.Н., куратор школы с низкими образовательными результатами – участницы Проекта 500+),

муниципального бюджетного общеобразовательного учреждения «Центр образования № 29» (Федина Н.В., школа – участница Проекта) обеспечить реализацию Проекта 500+ в соответствии с «дорожной картой», утверждённой настоящим приказом.

5. Директору муниципального казённого учреждения «Центр непрерывного повышения профессионального мастерства педагогических работников города Тулы» А.С. Честных обеспечить:

5.1 консультационно–методическую поддержку руководителя школы-участницы Проекта 500+;

5.2 условия для повышения профессиональной компетентности управленческих и педагогических кадров школы с низким образовательным результатом – участницы Проекта 500+ посредством привлечения управленческой команды и педагогов на курсы повышения квалификации, участия в тематических образовательных событиях, организации сетевых форм взаимодействия, консультационного сопровождения (Приложение № 1).

6. Довести настоящий приказ до сведения куратора, школы с низким образовательными результатами – участницы Проекта 500+ в срок 02.04.2021.

7. Контроль исполнения настоящего приказа возложить на заместителя начальника управления образования администрации города Тулы Ю.И. Юдину.

Начальник управления образования
администрации города Тулы



Т.В. Золото

**План мероприятий («дорожная карта») по реализации проекта
Адресной методической помощи 500+ в муниципальном образовании город Тула в 2021 году**

№ п/п	Наименование мероприятия	Срок реализации	Ответственные
1. Создание организационных условий реализации Проекта 500+			
1.1.	Предоставление информации для: - сбора контактных данных муниципального координатора, отобранной школы с низкими образовательными результатами-участницы Проекта 500+; - анкетирования кандидатов в кураторы школы с низкими образовательными результатами-участницы Проекта 500+ из числа руководителей образовательных организаций со стабильно высокими результатами	Январь 2021	Управление образования администрации города Тулы
1.2.	Обеспечение участия в анкетировании кандидатов в кураторы школы с низкими образовательными результатами-участницы Проекта 500+	23-29.01.2021	Управление образования администрации города Тулы
1.3.	Обеспечение участия участников образовательных отношений школы с низкими образовательными результатами-участницы Проекта 500+ в	28.01-15.02.2021	Управление образования администрации города Тулы

	анкетировании для формирования рискованного профиля школы (далее – РПШ)		(Пряхина Е.Н., муниципальный координатор), Федина Н.В., директор МБОУ ЦО № 29 (школа-участница Проекта 500+)
1.4.	Создание рабочей группы, обеспечивающей реализацию мероприятий в рамках проекта Адресной методической помощи 500+	До 15.03.2021	Управление образования администрации города Тулы
1.5.	Разработка План мероприятий («дорожная карта») по реализации проекта Адресной методической помощи 500+ в муниципальном образовании город Тула в 2021 году	До 29.03.2021	Управление образования администрации города Тулы
1.6.	Установочное совещание с участниками Проекта 500+ (школа-участница, куратор)	До 01.04.2021	Управление образования администрации города Тулы (Пряхина Е.Н., муниципальный координатор)
1.7.	Знакомство с информационной системой мониторинга электронных дорожных карт (далее – ИС МЭДК) Проекта 500+	До 01.04.2021	Участники Проекта 500+, куратор, члены рабочей группы
1.8.	Создание раздела «Проект 500+» на официальном сайте управления образования администрации города Тулы	До 01.04.2021	Управление образования администрации города Тулы (Пряхина Е.Н., муниципальный координатор)
1.9.	Первичное посещение куратором школы с низкими образовательными результатами-участницы Проекта 500+ с целью определения целей и задач совместной работы, выстраивания	Март 2021 Март-декабрь 2021 (по графику;	Матвиевская Т.Н., директор МБОУ ЦО № 8 (куратор школы-участницы Проекта 500+)

	<p>коммуникативного канала с управленческой командой школы, верификации РПШ.</p> <p>Текущие встречи с администрацией и педагогическим коллективом школы, мониторинговые визиты</p>	<p>не реже 1 раза на стадии формирования дорожной карты, Не менее 1 раза в 3-4 недели на стадии реализации дорожной карты)</p>	
1.10.	<p>Заключение соглашения о совместной деятельности по реализации проекта Адресной методической помощи 500+</p>	<p>Март 2021</p>	<p>Федина Н.В., директор МБОУ ЦО № 29 (школа-участница Проекта 500+), Матвиевская Т.Н., директор МБОУ ЦО № 8 (куратор школы-участницы Проекта 500+)</p>
1.11.	<p>Разработка дорожной карты по организации адресной методической поддержки курируемой школы-участницы Проекта 500+</p>	<p>До 01.04.2021</p>	<p>Матвиевская Т.Н., директор МБОУ ЦО № 8 (куратор школы-участницы Проекта 500+)</p>
1.12.	<p>Самодиагностика школы с низкими образовательными результатами-участницы Проекта 500+</p>	<p>До 01.04.2021</p>	<p>Федина Н.В., директор МБОУ ЦО № 29 (школа-участница Проекта 500+)</p>
1.13.	<p>Разработка школой с низкими образовательными результатами-участницей Проекта 500+ дорожной карты по выходу из кризисной ситуации в соответствии с методическими рекомендациями ФИ ОКО</p>	<p>До 01.04.2021</p>	<p>Федина Н.В., директор МБОУ ЦО № 29 (школа-участница Проекта 500+)</p>
1.14.	<p>Корректировка и согласование с куратором дорожной карты школы-участницы Проекта 500+ с учётом результатов мониторинга их выполнения</p>	<p>Июнь – декабрь 2021 (по мере необходимости)</p>	<p>Федина Н.В., директор МБОУ ЦО № 29 (школа-участница Проекта 500+),</p>

			Матвиевская Т.Н., директор МБОУ ЦО № 8 (куратор школы-участницы Проекта 500+)
1.15.	Создание раздела «Проект 500+» на официальном сайте школы-участницы проекта для освещения этапов работы над Проектом 500+	Май 2021	Федина Н.В., директор МБОУ ЦО № 29 (школа-участница Проекта 500+)
1.16.	Проведение промежуточного и итогового отчетов руководителя школы-участницы Проекта 500+ по реализации плана дорожной карты	Июнь, декабрь 2021	Управление образования администрации города Тулы (Пряхина Е.Н., муниципальный координатор), Федина Н.В., директор МБОУ ЦО № 29 (школа-участница Проекта 500+), Матвиевская Т.Н., директор МБОУ ЦО № 8 (куратор школы-участницы Проекта 500+), члены рабочей группы
1.17.	Проведение собеседования начальником управления образования администрации города Тулы с руководителем школы-участницы Проекта 500+ по вопросам повышения качества образования	Октябрь 2021	Управление образования администрации города Тулы
1.18.	Подведение итогов реализации Проекта 500+, обсуждение плана работы на 2022 год	Декабрь 2021	Управление образования администрации города Тулы (Пряхина Е.Н., муниципальный координатор), члены рабочей группы

2. Работа в информационной системе Мониторинга электронных дорожных карт (далее - ИС МЭДК)			
2.1.	Работа школы-участницы и куратора Проекта 500+ в ИС МЭДК. Выполнение всех мероприятий в сроки, определенные федеральной и региональной дорожными картами Проекта 500+	Март-ноябрь 2021 (по графику)	Управление образования администрации города Тулы (Пряхина Е.Н., муниципальный координатор), Федина Н.В., директор МБОУ ЦО № 29 (школа-участница Проекта 500+), Матвиевская Т.Н., директор МБОУ ЦО № 8 (куратор школы-участницы Проекта 500+)
2.2.	Размещение школой-участницей проекта 500+ в ИС МЭДК концептуальных документов (электронной дорожной карты, Концепции развития школы)	До 30.04.2021	Управление образования администрации города Тулы (Пряхина Е.Н., муниципальный координатор), Федина Н.В., директор МБОУ ЦО № 29 (школа-участница Проекта 500+), Матвиевская Т.Н., директор МБОУ ЦО № 8 (куратор школы-участницы Проекта 500+)
2.3.	Мониторинг 1 этап. Размещение школой-участницей проекта 500+ отчётных документов в ИС МЭДК, подтверждённых куратором, и, подтверждающих наступление позитивных изменений в школе	До 30.05.2021	Управление образования администрации города Тулы (Пряхина Е.Н., муниципальный координатор), Федина Н.В., директор МБОУ ЦО № 29 (школа-участница Проекта 500+),

			Матвиевская Т.Н., директор МБОУ ЦО № 8 (куратор школы-участницы Проекта 500+)
2.4.	Мониторинг 2 этап. Размещение школой-участницей проекта 500+ отчётных документов в ИС МЭДК, подтверждённых куратором, и, подтверждающих наступление позитивных изменений в школе	До 01.11.2021	Управление образования администрации города Тулы (Пряхина Е.Н., муниципальный координатор), Федина Н.В., директор МБОУ ЦО № 29 (школа-участница Проекта 500+), Матвиевская Т.Н., директор МБОУ ЦО № 8 (куратор школы-участницы Проекта 500+)
3. Мониторинговое, экспертное и аналитическое сопровождение реализации Проекта 500+			
3.1.	Анализ результатов самодиагностики школы-участницы Проекта 500+ на предмет обеспечения объективности выявления факторов риска учебной неуспешности в школе	До 15.04.2021	Матвиевская Т.Н., директор МБОУ ЦО № 8 (куратор школы-участницы Проекта 500+)
3.2.	Мониторинг формирования школой-участницей Проекта 500+ дорожной карты по выходу из кризисной ситуации в соответствии с методическими рекомендациями ФИ ОКО	Апрель 2021	Матвиевская Т.Н., директор МБОУ ЦО № 8 (куратор школы-участницы Проекта 500+)
3.3.	Мониторинговые выходы куратора в школу-участницу Проекта 500+	Март-декабрь 2021 (не менее 1 раза в 3-4 недели на стадии реализации дорожной карты)	Матвиевская Т.Н., директор МБОУ ЦО № 8 (куратор школы-участницы Проекта 500+)

3.4.	Оценка куратором качества и результативности предпринимаемых мер на основании экспертной оценки, сделанной куратором в ходе посещения школы	Март-декабрь 2021	Матвиевская Т.Н., директор МБОУ ЦО № 8 (куратор школы-участницы Проекта 500+)
3.5.	Мониторинг реализации дорожной карты школы-участницы Проекта 500+	Май - декабрь 2021 (1 раз в три месяца)	Матвиевская Т.Н., директор МБОУ ЦО № 8 (куратор школы-участницы Проекта 500+)
3.6.	Оценка (по стандартизированной модели) куратором качества и результативности предпринимаемых мер на основании экспертизы документов и рабочих материалов, размещаемой школой-участницей Проекта 500+ в ИС МЭДК	Май, ноябрь 2021	Матвиевская Т.Н., директор МБОУ ЦО № 8 (куратор школы-участницы Проекта 500+)
3.7.	Мониторинг эффективности деятельности школы-участницы Проекта 500+	Июнь, декабрь 2021	Управление образования администрации города Тулы (Пряхина Е.Н., муниципальный координатор), Матвиевская Т.Н., директор МБОУ ЦО № 8 (куратор школы-участницы Проекта 500+)
3.8.	Самоанализ деятельности школы-участницы Проекта 500+: - по результатам первого этапа проекта; - после проведенных преобразований за 2021 год	21.06 – 05.07.2021, 15.11.-15.12.2021	Федина Н.В., директор МБОУ ЦО № 29 (школа-участница Проекта 500+)
3.9.	Мониторинг официального сайта школы-участницы Проекта 500+ на предмет выявления степени вовлечённости в проект, уровня информационной открытости о ходе реализации комплекса мероприятий в рамках проекта	Сентябрь 2021	Управление образования администрации города Тулы (Пряхина Е.Н., муниципальный координатор), члены рабочей группы

3.10.	Мониторинг реализации программы повышения качества образования школы-участницы Проекта 500+	Декабрь 2021	Управление образования администрации города Тулы (Пряхина Е.Н., муниципальный координатор), члены рабочей группы
3.11.	Анализ результатов мониторингов качества образования в рамках оценочных процедур (НИКО, ВПР, РКР), государственной итоговой аттестации выпускников 9-х, 11-х классов школы-участницы Проекта 500+	Январь – декабрь 2021 (по мере поступления результатов)	Управление образования администрации города Тулы (Пряхина Е.Н., муниципальный координатор), МКУ «ЦНППИМ г. Тулы» (Володина С.М., член рабочей группы)
3.12.	Мониторинга учебных и внеучебных достижений обучающихся школы-участницы Проекта 500+	Май 2021	Управление образования администрации города Тулы (Пряхина Е.Н., муниципальный координатор), МКУ «ЦНППИМ г. Тулы» (Володина С.М., член рабочей группы)
3.13.	Мониторинг достижений педагогического и управленческого состава школы-участницы Проекта 500+	Июнь 2021	Управление образования администрации города Тулы (Пряхина Е.Н., муниципальный координатор), МКУ «ЦНППИМ г. Тулы» (Володина С.М., член рабочей группы)
3.14.	Анализ результатов проделанной работы в 2021 году в ходе реализации Проекта 500+	Декабрь 2021	Управление образования администрации города Тулы

			(Пряхина Е.Н., муниципальный координатор), члены рабочей группы
4. Мероприятия по совершенствованию профессиональной компетентности руководящих и педагогических кадров школы с низкими образовательными результатами – участницы Проекта 500+			
4.1.	Организация участия руководителя, заместителей руководителя, педагогов школы-участницы Проекта 500+ в обучении по дополнительным программам повышения квалификации	Апрель – декабрь 2021 (по плану работы ГОУ ДП ТО «ИПК и ППРО ТО»)	МКУ «ЦНППИМ г. Тулы» (Дождева Т.Л., член рабочей группы), Федина Н.В., директор МБОУ ЦО № 29 (школа-участница Проекта 500+)
4.2.	Включение руководителя, заместителей руководителя, педагогов школы-участницы Проекта 500+ в программы дистанционного обучения по вопросам качества образования, реализуемые учреждениями дополнительного образования взрослых, ведущими ВУЗами региона, страны	Апрель – декабрь 2021 (по мере поступления информации)	МКУ «ЦНППИМ г. Тулы» (Дождева Т.Л., член рабочей группы), Федина Н.В., директор МБОУ ЦО № 29 (школа-участница Проекта 500+)
4.3.	Организация участия руководителя, заместителей руководителя, педагогов школы-участницы Проекта 500+ в образовательных мероприятиях всероссийского и регионального уровней в рамках непрерывного профессионального развития (научно-практических конференциях, онлайн-семинарах, обучающих семинарах, вебинарах, мастер-классах и т.д.)	Апрель – декабрь 2021 (по мере поступления информации)	МКУ «ЦНППИМ г. Тулы» (Дождева Т.Л., член рабочей группы), Федина Н.В., директор МБОУ ЦО № 29 (школа-участница Проекта 500+)

4.4.	Обеспечение консультационно-методической поддержки руководителя школы-участницы Проекта 500+ в рамках реализации проекта	Апрель – декабрь 2021 (по согласованию)	МКУ «ЦНППИМ г. Тулы» (Дождева Т.Л., член рабочей группы)
4.5.	Включение руководителя, заместителей руководителя школы-участницы Проекта 500+ в сетевую профессиональную группу VK «РОСТ» для обеспечения адресной дистанционной консультационной поддержки в вопросах создания условий перевода образовательной организации в эффективный режим работы	Апрель – декабрь 2021	МКУ «ЦНППИМ г. Тулы» (Дождева Т.Л., член рабочей группы)
4.6.	Включение педагогов школы-участницы Проекта 500+ в сетевые профессиональные группы VK «Вжурнале» для оказания оперативной информационно-методической поддержки	Апрель – декабрь 2021	МКУ «ЦНППИМ г. Тулы» (Дождева Т.Л., член рабочей группы), Федина Н.В., директор МБОУ ЦО № 29 (школа-участница Проекта 500+)
4.7.	Организация неформального обучения руководителя, заместителей руководителя школы-участницы Проекта 500+: - методическая студия «Эффективные управленческие технологии повышения качества образования в школе»; - мастер-класс «Комплексный консалтинг как инновационная технология работы с семьей»; - форсайт-сессия «Проектирование мотивирующей среды образовательной организации»;	Январь 2021 Февраль 2021 Март 2021 Май 2021	МКУ «ЦНППИМ г. Тулы» (Дождева Т.Л., член рабочей группы), Федина Н.В., директор МБОУ ЦО № 29 (школа-участница Проекта 500+)

	<ul style="list-style-type: none"> - семинар-практикум «Разработка воспитательной программы образовательной организации в условиях работы Центра образования»; - методический интенсив «Разработка и реализация индивидуальных планов профессионального развития педагогов на основе анализа учебных достижений обучающихся по результатам проведения мониторинговых исследований, процедур оценки качества образования» 	Октябрь 2021	
4.8.	<p>Организация неформального обучения педагогов школы – участницы Проекта 500+ в рамках профессиональных сообществ:</p> <ul style="list-style-type: none"> - методический интенсив «Внеурочная деятельность как механизм достижения нового качества образования»; - практико-ориентированный семинар «Предметно-содержательный анализ результатов ВПР. Методические и дидактические аспекты подготовки обучающихся к ВПР» (для учителей русского языка, литературы, истории, обществознания, иностранного языка); - воркшоп «Использование цифровых образовательных ресурсов и инструментов на уроках в условиях реализации ФГОС» (для учителей-предметников); - семинар «Психолого-педагогические аспекты работы с детьми, испытывающими трудности в 	<p>Январь 2021</p> <p>Февраль 2021</p> <p>Февраль 2021</p> <p>Февраль 2021</p>	<p>МКУ «ЦНППИМ г. Тулы» (Дождева Т.Л., член рабочей группы), Федина Н.В., директор МБОУ ЦО № 29 (школа-участница Проекта 500+)</p>

изучении предмета» (для учителей начальных классов);

- методический интенсив «Цифровая школа. Использование информационных и дистанционных технологий как инструмента повышения эффективности обучения» (для учителей-предметников);

- методический интенсив «Психологические аспекты работы классного руководителя»;

- педагогическая мастерская «Межпредметные технологии как средство повышения самостоятельности и творческой составляющей в учебно-воспитательном процессе»;

- методический семинар «Формирование универсальных учебных действий обучающихся на уроках иностранного языка»;

- мастер-класс «Формирование читательской грамотности на уроках русского языка и литературы»;

- семинар-практикум «Естественно-научная грамотность на уроках физики. Готовимся к ОГЭ, ЕГЭ и PISA»;

- семинар «Формирующее оценивание. Оценивание для обучения»;

- методический семинар «Особенности подготовки выпускников к ОГЭ – 2021 по математике»;

Февраль 2021	
Март 2021	
Апрель 2021	
Апрель 2021	
Май 2021	
Октябрь 2021	
Ноябрь 2021	

	- семинар «Современные социально-педагогические технологии работы с несовершеннолетними и их семьями»	Ноябрь 2021 Декабрь 2021	
4.9.	<p>Включение молодых педагогов школы – участницы Проекта 500+ в работу педагогической студии «Учитель – профессионал XXI века» для оказания консультационно-методической поддержки молодых педагогов:</p> <ul style="list-style-type: none"> - практико-ориентированный семинар «Педагогическая поддержка и сопровождение учебной деятельности обучающегося. Поддержка сознательной дисциплины и внимания, имеющих учебные и поведенческие проблемы»; - практико-ориентированный семинар «Дифференциация и индивидуализация обучения»; - практико-ориентированный семинар «Аналитическая работа учителя по результатам оценочных процедур»; - воркшоп «Индивидуальный образовательный маршрут как технология формирования поэтапной стратегии профессионального развития педагога, ориентированный на достижение личностного и профессионального роста»; - питч-сессия «Внедрение цифровых технологий в образовательный процесс: перевернутый урок 	<p>Март 2021</p> <p>Апрель 2021</p> <p>Май 2021</p> <p>Ноябрь 2021</p> <p>Декабрь 2021</p>	<p>МКУ «ЦНППМ г. Тулы» (Дождева Т.Л., член рабочей группы), Федина Н.В., директор МБОУ ЦО № 29 (школа-участница Проекта 500+)</p>

4.10.	Разработка и реализация индивидуальных образовательных маршрутов учителей школы-участницы Проекта 500+ с учётом профессиональных дефицитов, выявленных в ходе анализа результатов ВПР	Февраль –май 2021	МКУ «ЦНППИМ г. Тулы» (Дождева Т.Л., член рабочей группы), Федина Н.В., директор МБОУ ЦО № 29 (школа-участница Проекта 500+)
4.11.	Организация участия учителей русского языка, математики, физики, химии, биологии, литературы, истории, обществознания, географии школы-участницы Проекта 500+ в оценке предметных и методических компетенций в рамках реализации ФГАОУ ДПО «Академия Минпросвещения России» в 2021 году дополнительной профессиональной программы повышения квалификации «Школа современного учителя»	Сентябрь 2021	МКУ «ЦНППИМ г. Тулы» (Дождева Т.Л., член рабочей группы), Федина Н.В., директор МБОУ ЦО № 29 (школа-участница Проекта 500+)
4.12.	Разработка и реализация индивидуальных образовательных маршрутов для педагогических работников на основе выявленных в ходе оценки предметных и методических компетенций профессиональных дефицитов учителей школы-участницы Проекта 500+	Октябрь – декабрь 2021	МКУ «ЦНППИМ г. Тулы» (Дождева Т.Л., член рабочей группы), Федина Н.В., директор МБОУ ЦО № 29 (школа-участница Проекта 500+)

Приложение 2
к приказу управления образования
администрации города Тулы
№ 85-осн от 29.03.2021

Состав рабочей группы,
обеспечивающей реализацию мероприятий Проекта 500+

№ п/п	ФИО, должность члена рабочей группы	Организация
1.	Юдина Юлия Игоревна, заместитель начальника управления образования администрации города Тулы, руководитель группы	Управление образования администрации города Тулы
2.	Пряхина Елена Николаевна, начальник отдела развития образования управления образования администрации города Тулы	Управление образования администрации города Тулы
3.	Соколова Анна Витальевна, консультант отдела развития образования управления образования администрации города Тулы	Управление образования администрации города Тулы
4.	Честных Анна Сергеевна, директор	Муниципальное казённое учреждение «Центр непрерывного повышения профессионального мастерства педагогических работников города Тулы»
5.	Ткачёва Юлия Анатольевна, заместитель директора	Муниципальное казённое учреждение «Центр непрерывного повышения профессионального мастерства педагогических работников города Тулы»
6.	Дождева Татьяна Львовна, начальник отдела профессионального развития педагогических кадров	Муниципальное казённое учреждение «Центр непрерывного повышения профессионального мастерства педагогических работников города Тулы»
7.	Володина Светлана Михайловна, начальник отдела мониторинговых исследований	Муниципальное казённое учреждение «Центр непрерывного повышения профессионального

		мастерства педагогических работников города Тулы»
8.	Матвиевская Татьяна Николаевна, директор	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение «Центр образования № 8 имени Героя Советского Союза Леонида Павловича Тихмянова»