

Приложение № 2
к письму администрации
города Тулы

от _____ № _____

«Дорожная карта» мероприятий, реализуемых на уровне муниципалитета, направленных на повышение качества реализации образовательных программ в ШНОР и ШНУС с учетом профессиональных дефицитов педагогических команд, выявленных в ходе анализа результатов ВПР на 2020-2021 учебный год

№ п/п	Наименование мероприятия	Сроки исполнения	Ответственные
1. Нормативно-правовое и информационное сопровождение деятельности по повышению качества образования в школах с низкими результатами обучения и в школах, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях			
1.1.	Корректировка муниципальной программы сопровождения школ с низкими образовательными результатами на 2020-2021 учебный год в соответствии рекомендаций ФИОКО и приказом министерства образования Тульской области от 12.08.2020 № 974 «Об утверждении Концепции региональной системы оценки качества образования в образовательных организациях, расположенных на территории Тульской области, на 2020-2023 г.г.»	Декабрь 2020	Управление образования администрации города Тулы, МКУ «ЦНППМ г.Тулы»
2. Проведение мониторингов качества образования в школах с низкими образовательными результатами			
2.1.	Проведение мониторинга реализации программ повышения качества образования в школах с низкими результатами обучения и в школах, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях	Февраль 2021	Управление образования администрации города Тулы, МКУ «ЦНППМ г.Тулы»
2.2.	Проведение промежуточного и итогового мониторинга эффективности реализации муниципальной программы сопровождения школ с низкими образовательными результатами на 2020-2021 учебный год	Декабрь 2020, июнь 2021	
2.3.	Проведение мониторинга качества образования в рамках всероссийских проверочных работ в школах с низкими образовательными результатами в 2020-2021 учебном году в муниципальные образования города Тула с выявлением пробелов в знаниях обучающихся, профессиональных дефицитов педагогов	Декабрь 2020	
2.4.	Проведение мониторинга качества образования в рамках региональных контрольных работ (РКР)	Апрель 2021	
2.5.	Проведение мониторинга качества образования в рамках федерального государственного контроля качества образования (ФГККО)	Июнь 2021	
2.6.	Проведение анализа эффективности деятельности школ с низкими образовательными результатами и школ, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях	Июль 2021	
2.7.	Проведение мониторинга качества образования в рамках диагностических работ по программам основного общего образования для обучающихся 10 классов (ДР)	Ноябрь 2020	
3. Обеспечение объективности проведения оценочных процедур			
3.1.	Контроль организации информационно-разъяснительной работы по вопросам подготовки и проведения оценочных процедур в рамках мониторинга официальных сайтов образовательных организаций по своевременному размещению и обновлению информации	В течение учебного года	Управление образования администрации города Тулы, МКУ «ЦНППМ г.Тулы»

4. Организационно-методическое сопровождение деятельности по повышению качества образования в школах с низкими результатами обучения и в школах, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях			
4.1.	Проведение анализа школьных программ (планов мероприятий, «дорожных карт») повышения качества образования	Октябрь 2020	Управление образования администрации города Тулы, МКУ «ЦНППИМ г.Тулы»
4.2.	Дифференциация профессиональных дефицитов от обобщенного варианта до профессиональных дефицитов конкретных педагогов тульских центров образования- Анализ администрацией ШНОР системы преподавания конкретных педагогов с низкими образовательными результатами (посещение уроков, анкетирование, тестирование); - Самоанализ педагогов с низкими образовательными результатами на предмет выявления собственных профессиональных дефицитов; - Изучение мнения коллег по педагогическому коллективу на предмет очевидных профессиональных дефицитов учителя с низкими образовательными результатами	В течение учебного года	Управление образования администрации города Тулы, МКУ «ЦНППИМ г.Тулы»
4.3.	Разработка индивидуальных образовательных маршрутов для педагогов по результатам выявленных профессиональных дефицитов	В течение учебного года	Управление образования администрации города Тулы, МКУ «ЦНППИМ г.Тулы»
4.4.	Корректировка муниципальной программы по работе со ШНОР в соответствии с выявленными профессиональными дефицитами по итогам ВПР 2020 года	В течение учебного года	Управление образования администрации города Тулы, МКУ «ЦНППИМ г.Тулы»
4.5.	Организация контрольно-регулирующей деятельности за прохождением индивидуальных образовательных маршрутов педагогами с низкими образовательными результатами Разработка дополнительного плана контрольно-регулирующей деятельности за прохождением индивидуальных образовательных маршрутов педагогами с низкими образовательными результатами (или корректировка существующего плана КРД)	В течение учебного года	Управление образования администрации города Тулы, МКУ «ЦНППИМ г.Тулы»
4.6.	Организация краткосрочных модулей индивидуальной работы с обучающимися по ликвидации выявленных базовых пробелов в знаниях в рамках системы дополнительного образования - Разработка модулей индивидуальной работы с обучающимися по ликвидации выявленных базовых пробелов; - Внедрение системы модульного подхода к ликвидации выявленных пробелов в образовательных результатах обучающихся	В течение учебного года	Управление образования администрации города Тулы, МКУ «ЦНППИМ г.Тулы»
4.7.	Проведение консультаций по оказанию адресной помощи администрации школ с низкими образовательными результатами и школ, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях	В течение учебного года	Управление образования администрации города Тулы, МКУ «ЦНППИМ г.Тулы»
4.8.	Проведение рейтинговой оценки деятельности школ с низкими образовательными результатами по итогам учебного года	Май 2021	Управление образования администрации города Тулы, МКУ «ЦНППИМ г.Тулы»
4.9.	Организация работы постоянно действующего консультационного совета в сети Интернет («ВКонтакте») по вопросам создания условий перевода образовательной организации в эффективный режим работы: - корректировка образовательной программы школы; - внесение изменений в нормативные документы образовательной организации; -внедрение системы менеджмента качества в образовательной организации;	В течение учебного года	Управление образования администрации города Тулы, МКУ «ЦНППИМ г. Тулы» (рабочая группа), руководители, заместители руководителей

	<ul style="list-style-type: none"> - совершенствование психолого-педагогического сопровождения слабомотивированных обучающихся, учащихся «группы риска»; - организация работы коллегиальных органов управления образовательной организации; - улучшение имиджа образовательной организации 		образовательных организаций, демонстрирующих стабильные и высокие образовательные результаты
4.10.	<p>Организация работы межшкольного (сетевого) профессионального объединения руководителей и заместителей руководителя школ с низкими образовательными результатами и образовательных организаций – сетевых партнёров:</p> <ul style="list-style-type: none"> - цикл семинаров «Формирование системы менеджмента качества в образовательной организации» - методический семинар «Интерпретация и использование результатов оценочных процедур (ГИА, ВПР, РКР) в управлении качеством образовательной деятельности»; - методическая студия «Эффективные управленческие технологии повышения качества образования в школе»; - форсайт-сессия «Проектирование мотивирующей среды образовательной организации»; - мастер-класс «Создание системы развития профессиональных компетенций педагогов на институциональном уровне»; - управленческий практикум «Организация эффективного взаимодействия с родителями» 	<p>Сентябрь-октябрь 2020</p> <p>Октябрь 2020</p> <p>Ноябрь 2020</p> <p>Декабрь 2020 Февраль 2021</p> <p>Март 2021</p>	<p>Управление образования администрации города Тулы, МКУ «ЦНППМ г. Тулы» (рабочая группа), МБОУ ЦО №№ 17, 24, 29, 32, 47, 55, 57, МБОУ «ВОШ г. Тулы», ОО – сетевые партнёры</p>
4.11.	<p>Организация работы Школы профессионального мастерства для руководителей, заместителей руководителя со стажем управленческой деятельности от 0 до 5 лет:</p> <ul style="list-style-type: none"> - семинар «Использование модульных, блочно – модульных, интегрированных образовательных и рабочих программ, обеспечивающих вариативность и индивидуализацию образовательного процесса, как одно из условий развития учебной мотивации»; - методический интенсив «Разработка и реализация индивидуальных планов профессионального развития педагогов на основе анализа учебных достижений обучающихся по результатам проведения мониторинговых исследований, процедур оценки качества образования»; - мастер-класс «Комплексный консалтинг как инновационная технология работы с семьёй»; - тренинг «Разработка воспитательной программы образовательной организации в условия работы Центра образования» 	<p>Сентябрь 2020</p> <p>Ноябрь 2020</p> <p>Январь 2021 Апрель 2021</p>	<p>Управление образования администрации города Тулы, МКУ «ЦНППМ г. Тулы» (рабочая группа), МБОУ ЦО №№ 17, 24, 29, 32, 47, 55, 57, МБОУ «ВОШ г. Тулы»</p>
4.12.	<p>Организация работы сетевых пар в рамках взаимодействия по диссеминации управленческого опыта (руководитель/ заместитель руководителя школы с низкими образовательными результатами – наставник из числа руководителей/ заместителей руководителя образовательных организаций – сетевых партнёров)</p>	<p>В течение 2020-2021 учебного года (по индивидуальным планам работы, в соответствии с договором о партнёрском взаимодействии)</p>	<p>Управление образования администрации города Тулы, МКУ «ЦНППМ г. Тулы» (рабочая группа), МБОУ ЦО №№ 17, 24, 29, 32, 47, 55, 57, МБОУ «ВОШ г. Тулы», ОО – сетевые партнёры</p>