

**Аналитическая справка по итогам мониторинга деятельности
образовательных организаций г. Тулы за три учебных года
(с 2017 по 2020 годы)**

**Реализация профильного и предпрофильного обучения в образовательных
организациях города Тулы, взаимодействие в рамках соглашений «школа-
вуз», «школа-предприятие»**

В 2017-2018 учебном году профильное обучение в старших классах осуществлялось в 37 образовательных организациях (ОО), в 2018-2019 – в 38 ОО, в 2019-2020 – в 39 ОО (в остальных образовательных организациях города указано либо отсутствие профильных классов, либо только универсальные классы (10 ОО))

За три года доля образовательных организаций, реализующих профильное обучение, увеличилась незначительно: с 60,6 % в 2017-2018 учебном году до 62,9 % в 2019-2020 учебном году.

Число профильных классов за три года увеличилось на 6,7 %:

- 2017-2018 учебный год – 149 профильных классов;
- 2018-2019 учебный год – 156 профильных классов;
- 2019-2020 учебный год – 159 профильных классов.

Число обучающихся профильных классов за три года возросло на 11 %:

- 2017-2018 учебный год – 3228 обучающихся профильных классов;
- 2018-2019 учебный год – 3431 обучающийся профильных классов;
- 2019-2020 учебный год – 3586 обучающихся профильных классов.

В 2019-2020 учебном году рост числа старшеклассников, охваченных профильным обучением, связан в основном с увеличением наполняемости профильных классов.

Численность обучающихся 10-11 классов за три года менялась: в 2018-2019 учебном году отмечено снижения числа старшеклассников по сравнению с предыдущим учебным годом, в 2019-2020 учебном году число обучающихся по образовательным программам среднего общего образования возросло, но количественных значений 2017-2018 учебного года так и не достигло (2017-2018 учебный год – 5621 обучающихся 10-11 классов, 2018-2019 учебный год – 4653, 2019-2020 учебный год – 4734).

Соответственно отмечена позитивная динамика в росте доли обучающихся 10-11 классов, охваченных профильным обучением за три года:

- 2017-2018 учебный год – 57,4 %;
- 2018-2019 учебный год – 73,7 %;
- 2019-2020 учебный год – 75,7 %.

Профильные классы функционируют во всех крупных тульских центрах образования. Показатели долевого охвата старшекласников профильным обучением увеличиваются с каждым годом (см. рисунок 1).

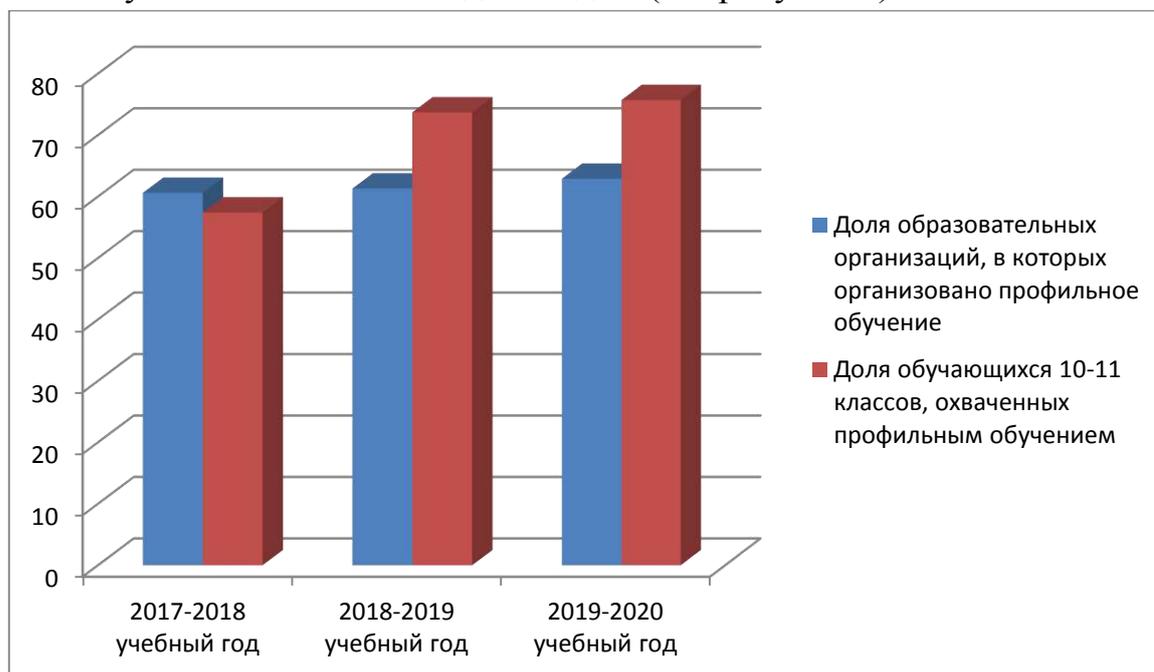


Рисунок 1. Показатели реализации профильного обучения в системе муниципального образования города Тулы за три учебных года, %

В 2019-2020 учебном году профильное обучение реализуется в следующих образовательных организациях Тулы:

МБОУ ЦО №№ 3, 4, 5, 6, 7, 8, 9, 10, 15, 16, 18, 19, 20, 21, 22, 23, 24, 25, 26, 27, 31, 32, 33, 34, 35, 36, 37, 38, 40, 42, 44, 45, 56, МБОУ ЦО № 58 «Поколение будущего», МБОУ «ЦО – гимназия № 11», МБОУ «Гуманитарно-математический лицей», МБОУ «ЦО – гимназия № 1», МАОУ «Лицей № 1», МБОУ – лицей № 2.

В МБОУ ЦО № 17 профильные классы функционировали в 2017-2018 учебном году (сейчас только универсальные классы); в МБОУ ЦО № 2 профильное обучение было в 2017-2018 и 2018-2019 учебных годах (сейчас только универсальные классы).

В МБОУ ЦО №№ 18, 37, МБОУ ЦО № 58 «Поколение будущего» профильное обучение было в 2018-2019 и в 2019-2020 учебных годах, в МБОУ «ЦО № 32» – только в 2019-2020 учебном году.

Во всех остальных образовательных организациях, где функционируют профильные классы в 2019-2020 учебном году, профильное обучение реализуется стабильно уже много лет.

В большей части образовательных организаций реализуется только один либо два профиля, но есть образовательные организации, где профильные классы функционировали по 3-6 направлениям, в основном это крупные центры образования: МБОУ «Гуманитарно-математический лицей», МБОУ – лицей № 2,

МАОУ «Лицей № 1», МБОУ «ЦО – гимназия № 1», МБОУ «ЦО – гимназия № 11», МБОУ ЦО №№ 8, 10, 16, 23, 26, 27, 31, 34, 42. В разные учебные годы соотношение образовательных организаций, реализующих от 1 до 6 профильных программ, несколько менялось. Отмечена тенденция к сокращению числа профилей, что связано с переходом на ФГОС СОО (см. рисунок 2).

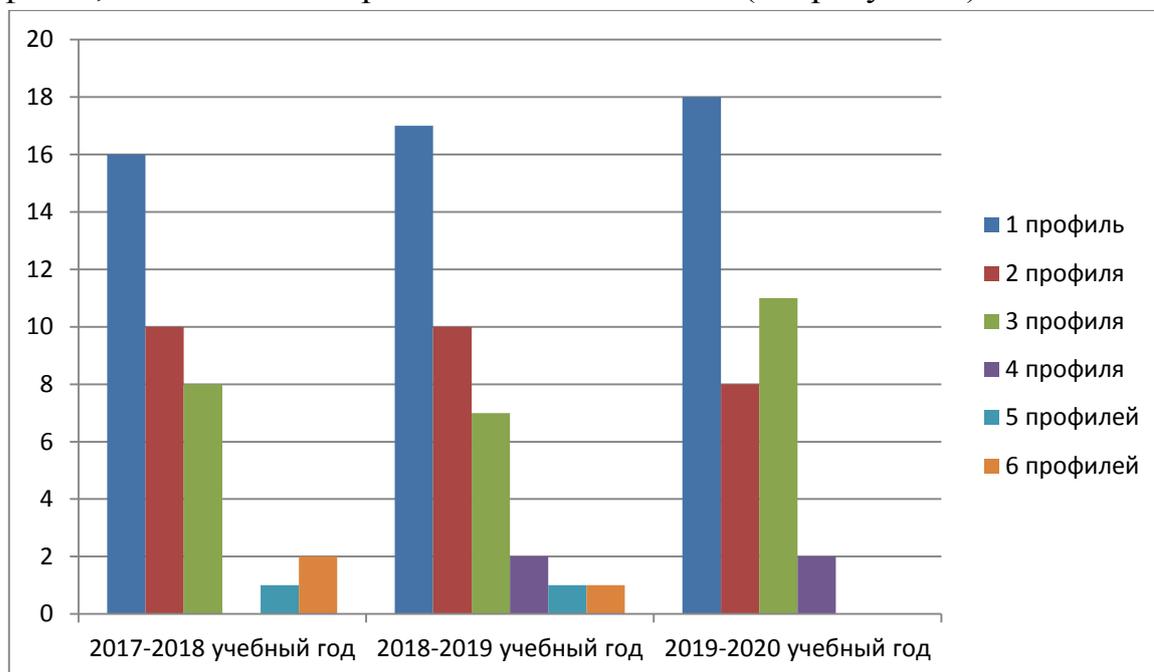


Рисунок 2. Количество образовательных организаций реализующих от 1 до 6 профилей обучения в 10-11 классах за три учебных года

Самыми распространенными среди реализуемых профилей являются:

- социально-экономический,
- физико-математический,
- химико-биологический,
- социально-гуманитарный,
- естественно-научный.

Единично по образовательным организациям представлены такие профили, как: художественно-эстетический (МБОУ «ЦО № 22 – Лицей искусств»), социально-правовой, экономико-правовой. Также есть профили, близкие по содержанию к доминирующим: информационно-технологический, экономический, социально-математический, естественно-математический.

В 2017-2018 учебном году в отдельных школах функционировали классы оборонно-спортивного, правового и инженерно-экономического профилей, в 2018-2019 учебном году – историко-правового профиля.

До 2019-2020 учебного года в 4 ОО функционировали инженерные профильные классы, в 3 ОО – профильные классы лингвистической и филологической направленности, во ФГОС СОО таких профилей нет, поэтому позже их число и сократилось.

По этой же причине в 2019-2020 учебном году уменьшилось число классов физико-математического и химико-биологического профиля: эти профили в образовательных организациях, реализующих программы ФГОС СОО в пилотном режиме, преобразованы в технологический и естественно-научный профили; социально-гуманитарного профиля по ФГОС СОО также нет, администрации школ, планируя образовательный процесс, в дальнейшем придется выбирать между гуманитарным или социально-экономическим профилем. С переходом всех школ на ФГОС СОО стоит ожидать увеличения числа классов технологического профиля (за счет физико-математических и инженерных), естественно-научного профиля (за счет химико-биологических классов), гуманитарного профиля (за счет включения лингвистических и филологических классов); социально-экономический профиль по количеству реализующих его образовательных организаций уже сейчас доминирует среди всех прочих (см. рисунок 3). Так как ФГОС СОО предполагает, что все 10-11 классы станут профильными, то появится еще универсальный профиль (в анализе за три года классы универсального профиля по ФГОС СОО не учитываются, так как в представленной информации от школ много ссылок на универсальные (то есть непрофильные классы), и присутствует определенная путаница).

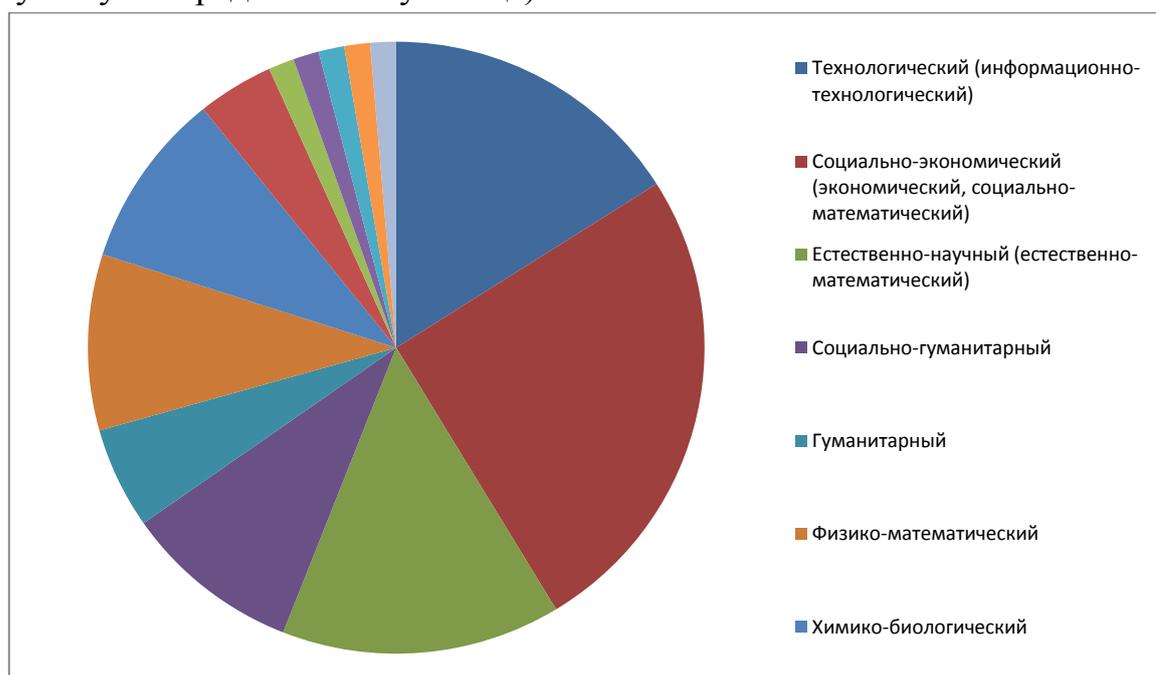


Рисунок 3. Долевое распределение образовательных организаций в зависимости от реализации каждого конкретного профиля

Предпрофильное обучение в 2017-2018 учебном году осуществлялось в 25 ОО, в 2018-2019 учебном году – в 25 ОО, в 2019-2020 учебном году – в 23 ОО.

На уровне основного общего образования предпрофильное обучение реализовывалось:

- в 2017-2018 учебном году – в 121 классе с охватом 2934 обучающихся;
- в 2018-2019 учебном году – в 117 классах с охватом 2896 обучающихся;
- в 2019-2020 учебном году – в 118 классах с охватом 2792 обучающихся.

Сокращение численности обучающихся, охваченных предпрофильным образованием, связано с уменьшением числа школ, осуществляющих предпрофильную подготовку (с 25 до 23).

В 2019-2020 учебном году предпрофильное обучение реализуется в 23 ОО: МБОУ ЦО №№ 5, 8, 12, 15, 16, 17, 19, 20, 24, 25, 27, 35, 36, 38, 40, 44, 45, 52, МБОУ «Гуманитарно-математический лицей», МБОУ «ЦО № 22 – лицей искусств», МБОУ «ЦО – гимназия № 1», МАОУ «Лицей 1», МБОУ – лицей № 2 (в 2017-2018 и 2018-2019 учебных годах предпрофильное обучение осуществлялось также в МБОУ «ЦО – гимназия № 11» и МБОУ ЦО № 31).

Среди направлений предпрофильной подготовки названы следующие: физико-математическое, инженерно-техническое, естественно-научное, химико-биологическое, гуманитарное, социально-гуманитарное, социально-экономическое, социальное, экономическое, лингвистическое, биолого-географическое, художественно-эстетическое, универсальное. Распространенными следует назвать физико-математическое, инженерно-техническое, естественно-научное, химико-биологическое, гуманитарное, социально-гуманитарное, социально-экономическое направления; остальные, не считая универсального, представлены единично.

27 образовательных организаций Тулы предоставили информацию об имеющихся у них за период трех учебных лет договорах с высшими учебными заведениями и предприятиями, это:

МБОУ ЦО №№ 2, 3, 5, 7, 10, 12, 15, 16, 19, 20, 21, 24, 25, 27, 31, 32, 34, 35, 36, 40, 44, 49, МБОУ ЦО № 58 «Поколение будущего», МБОУ «Гуманитарно-математический лицей», МБОУ «ЦО – гимназия № 11», МБОУ «ЦО – гимназия № 1», МБОУ – лицей № 2.

В 2017-2018 учебном году договоры о сотрудничестве с вузами и предприятиями заключили 14 образовательных организаций (см. таблицу 1), в том числе:

- у 13 ОО (все вышеобозначенные ОО, кроме МБОУ ЦО № 27) были заключены договора с вузами (ТулГУ, ТГПУ им. Л.Н. Толстого, НИУ ВШЕ, МФТИ, ТИЭИ, Тульский филиал Финуниверситета);

- у 4 ОО (МБОУ – лицей № 2, МБОУ ЦО №№ 3, 7, 27) были заключены договора с предприятиями (ОАО «Конструкторское бюро приборостроения», ООО «Металлопрокатный завод», ПАО «НПО "СТРЕЛА"»).

768 обучающихся охвачены участием в рамках взаимодействия «школа – вуз», «школа – предприятие».

Договоры, заключенные 9 ОО, подразумевали проведение занятий на базе вуза или предприятия, их участниками стали 478 обучающихся. В ходе занятий, проведенных на базе образовательных организаций, использовались имеющиеся в наличии материально-технические ресурсы (лаборатории, учебные кабинеты, в МБОУ – лицей № 2 – лицейский технопарк).

Таблица 1. Взаимодействие образовательных организаций города Тулы с вузами и предприятиями в 2017-2018 учебном году

Название образовательной организации	Наименование вуза, предприятия, с которым заключено соглашение	Количество обучающихся, охваченных соглашением о взаимодействии	Количество обучающихся, посещающих занятия по соглашению с вузом или предприятием
МБОУ – лицей № 2	ОАО «Конструкторское бюро приборостроения», ТулГУ	61	61
МБОУ «ЦО – гимназия № 1»	НИУ ВШЕ, МФТИ	25	-
МБОУ ЦО № 2	ТулГУ	210	210
МБОУ «Центр образования № 3»	ООО «Металлопрокатный завод», ТулГУ	25	25
МБОУ ЦО № 7	ПАО «НПО "СТРЕЛА"», ТулГУ, ТГПУ им. Л.Н. Толстого	84	-
МБОУ ЦО № 10	ТулГУ, Тульский филиал Финуниверситета	53	46
МБОУ «ЦО – гимназия № 11»	НИУ ВШЕ	120	-
МБОУ ЦО № 16	ТГПУ им. Л.Н. Толстого, Тульский филиал Финуниверситета, ТИЭИ	78	40
МБОУ «ЦО № 19»	ТГПУ им. Л.Н. Толстого, ТулГУ, Тульский филиал Финуниверситета	37	19
МБОУ ЦО № 24	ТГПУ им. Л.Н. Толстого	-	5
МБОУ ЦО № 27	ОАО «Конструкторское бюро приборостроения»	7	-
МБОУ ЦО № 31	ТГПУ им. Л.Н. Толстого, ТулГУ	23	27
МБОУ «ЦО № 34»	ТГПУ им. Л.Н. Толстого	45	45
МБОУ ЦО № 36	ТГПУ им. Л.Н. Толстого, ТулГУ	-	-
ИТОГО		768	478

В 2018-2019 учебном году договоры о сотрудничестве с вузами и предприятиями заключили 20 образовательных организаций (см. таблицу 2), в том числе:

- у 17 ОО были заключены договора с вузами и ссузами (ТулГУ, ТГПУ им. Л.Н. Толстого, НИУ ВШЕ, МФТИ, ТИЭИ, Тульский филиал Финуниверситета, ЧОУ ВО ТИУБ им. Н.Д. Демидова, ГПОУ ТО «Техникум технологий пищевых производств»);

- у 7 ОО (МБОУ – лицей № 2, МБОУ «Гуманитарно-математический лицей, МБОУ «ЦО – гимназия 1», МБОУ ЦО №№ 2, 3, 7, 27) были заключены договора с предприятиями (ОАО «Конструкторское бюро приборостроения», ООО «Металлопрокатный завод», ПАО «НПО "СТРЕЛА"», АО «АК Туламашзавод», АО «Комбайнмашстрой»).

886 обучающихся охвачены участием в рамках взаимодействия «школа – вуз», «школа – ссуз», «школа – предприятие».

Договора, заключенные 11 ОО, подразумевали проведение занятий на базе вуза или предприятия, их участниками стали 441 обучающихся. В ходе занятий, проведенных на базе образовательных организаций, использовались имеющиеся в наличии материально-технические ресурсы (лаборатории, учебные кабинеты, в МБОУ – лицей № 2 – лицейский технопарк).

Таблица 2. Взаимодействие образовательных организаций города Тулы с вузами и предприятиями в 2018-2019 учебном году

Название образовательной организации	Наименование вуза, предприятия, с которым заключено соглашение	Количество обучающихся, охваченных соглашением о взаимодействии	Количество обучающихся, посещающих занятия по соглашению с вузом или предприятием
МБОУ – лицей № 2	ОАО «Конструкторское бюро приборостроения», ТулГУ	67	67
МБОУ «ЦО – гимназия № 1»	ОАО «Конструкторское бюро приборостроения», НИУ ВШЕ, МФТИ	25	-
МБОУ «Гуманитарно-математический лицей»	АО «АК Туламашзавод»	67	-
МБОУ ЦО № 2	АО «Комбайнмашстрой»	55	35
МБОУ «Центр образования № 3»	ООО «Металлопрокатный завод», ТулГУ	25	25
МБОУ ЦО № 7	ПАО «НПО "СТРЕЛА"», ТулГУ, ТГПУ им. Л.Н. Толстого	163	-
МБОУ ЦО № 10	ТулГУ	38	-
МБОУ «ЦО – гимназия № 11»	НИУ ВШЕ	120	-
МБОУ ЦО № 16	ТГПУ им. Л.Н. Толстого, Тульский филиал Финуниверситета, ТИЭИ	65	38
МБОУ «ЦО № 19»	ТГПУ им. Л.Н. Толстого, ТулГУ, Тульский филиал Финуниверситета	-	-
МБОУ ЦО № 20	ТулГУ	86	86
МБОУ «ЦО № 21»	ТулГУ	40	-
МБОУ ЦО № 24	ТГПУ им. Л.Н. Толстого	-	6
МБОУ ЦО № 27	ОАО «Конструкторское бюро приборостроения»	12	-

МБОУ ЦО № 31	ТГПУ им. Л.Н. Толстого, ТулГУ	30	30
МБОУ «ЦО № 32»	ЧОУ ВО ТИУБ им. Н.Д. Демидова	-	37
МБОУ «ЦО № 34»	ТГПУ им. Л.Н. Толстого	45	45
МБОУ ЦО № 36	ТГПУ им. Л.Н. Толстого, ТулГУ	-	-
МБОУ «ЦО № 40»	ГПОУ ТО «Техникум технологий пищевых производств»	-	24
МБОУ ЦО № 58 «Поколение будущего»	ТулГУ	48	48
ИТОГО		886	441

В 2019-2020 учебном году договоры о сотрудничестве с вузами и предприятиями заключили 20 образовательных организаций (см. таблицу 3), в том числе:

- у 16 ОО были заключены договора с вузами (ТулГУ, ТГПУ им. Л.Н. Толстого, НИУ ВШЕ, МФТИ, ТИЭИ, Тульский филиал Финуниверситета, РАНХиГС, ЧОУ ВО ТИУБ им. Н.Д. Демидова);

- у 8 ОО (МБОУ – лицей № 2, МБОУ «Гуманитарно-математический лицей, МБОУ ЦО №№ 2, 3, 5, 7, 27, 40) были заключены договора с предприятиями (ОАО «Конструкторское бюро приборостроения», ПАО «ТОЗ», ПАО «НПО "СТРЕЛА"», АО «АК Туламашзавод», АО «Комбайнмашстрой», ООО «Мебель-Массив», АО «Газпромбанк»).

1010 обучающихся охвачены участием в рамках взаимодействия «школа – вуз», «школа – ссуз», «школа – предприятие».

Договора, заключенные 11 ОО, подразумевали проведение занятий на базе вуза или предприятия, их участниками стали 422 обучающихся. В ходе занятий, проведенных на базе образовательных организаций, использовались имеющиеся в наличии материально-технические ресурсы (лаборатории, учебные кабинеты, в МБОУ – лицей № 2 – лицейский технопарк).

Таблица 3. Взаимодействие образовательных организаций города Тулы с вузами и предприятиями в 2019-2020 учебном году

Название образовательной организации	Наименование вуза, предприятия, с которым заключено соглашение	Количество обучающихся, охваченных соглашением о взаимодействии	Количество обучающихся, посещающих занятия по соглашению с вузом или предприятием
МБОУ – лицей № 2	ОАО «Конструкторское бюро приборостроения», ТулГУ	69	69
МБОУ «ЦО – гимназия № 1»	НИУ ВШЕ, МФТИ	21	-
МБОУ «Гуманитарно-математический	АО «АК Туламашзавод»	55	-

лицей»			
МБОУ ЦО № 2	АО «Комбайнмашстрой»	76	40
МБОУ «Центр образования № 3»	ПАО «ТОЗ», ТулГУ	15	15
МБОУ ЦО № 5	ООО «Мебель-Массив»	63	-
МБОУ ЦО № 7	ПАО «НПО «СТРЕЛА»», ТулГУ, ТГПУ им. Л.Н. Толстого	181	-
МБОУ ЦО № 10	ТулГУ	17	-
МБОУ «ЦО – гимназия № 11»	НИУ ВШЕ	120	-
МБОУ ЦО № 12	ТГПУ им. Л.Н. Толстого	-	2
МБОУ ЦО № 16	ТГПУ им. Л.Н. Толстого, Тульский филиал Финуниверситета, ТИЭИ	61	27
МБОУ ЦО № 20	ТулГУ	102	102
МБОУ ЦО № 24	ТГПУ им. Л.Н. Толстого	-	2
МБОУ ЦО № 27	ОАО «Конструкторское бюро приборостроения»	8	-
МБОУ ЦО № 31	ТГПУ им. Л.Н. Толстого, ТулГУ	30	27
МБОУ «ЦО № 32»	ЧОУ ВО ТИУБ им. Н.Д. Демидова, Тульский филиал Финуниверситета	14	5
МБОУ «ЦО № 34»	ТГПУ им. Л.Н. Толстого	45	45
МБОУ ЦО № 36	ТГПУ им. Л.Н. Толстого, ТулГУ	-	-
МБОУ «ЦО № 40»	РАНХиГС, АО «Газпромбанк»	45	-
МБОУ ЦО № 58 «Поколение будущего»	ТулГУ	88	88
ИТОГО		1010	422

За три года увеличилось число обучающихся, охваченных деятельностью в рамках соглашений «школа – вуз», «школа – предприятие»: с 768 до 1010 человек, прирост связан, скорее всего, с увеличением участия школьников в мероприятиях по профориентации. Потому что численность обучающихся, занимающихся на базе вузов или предприятий, с каждым годом, хоть и незначительно, но сокращалась: с 478 до 422 человек.

В 2017-2018 учебном году 96 выпускников из 18 ОО поступили в вузы на целевые места. В 2018-2019 учебном году на целевые места в вузы поступили 124 выпускника из 19 ОО. Информация по 2020 году, видимо, предварительная: о выделенных целевых местах написали 9 ОО, количество целевых мест для выпускников – 97 (см. таблицу 4).

Таблица 4. Поступление выпускников образовательных организаций города Тулы на целевые места в тульские, московские и другие российские вузы

Название образовательной организации	Наименование вуза	2018	2019	2020 предварительная информация
МБОУ – лицей № 2	2018 г.: ТулГУ, МГТУ им. Н.Э. Баумана, МФТИ;	12	15	17

	2019 г.: ТулГУ, МГТУ им. Н.Э. Баумана, МФТИ, МАИ			
МБОУ «ЦО – гимназия № 1»	ТулГУ, МГТУ им. Н.Э. Баумана, МФТИ, РЯЗГМУ	7	10	
МБОУ ЦО № 2	ТГПУ им. Л.Н. Толстого	-	2	
МБОУ ЦО № 7	2018 г.: ТулГУ, ТГПУ им. Л.Н. Толстого, Тверской ГМУ Минздрава России, РЭУ, Санкт-Петербургская юридическая академия, МБИ, МФТИ, Московский университет МВД России имени В.Я. Кикотя, Сеченовский университет, МАИ; 2019 г.: ТулГУ, ТГПУ им. Л.Н. Толстого, МГТУ им. Н.Э. Баумана, МАИ, МИИТ	16	32	49
МБОУ ЦО № 10	2018 г.: ТулГУ, ТГПУ им. Л.Н. Толстого, Тверской ГМУ Минздрава России; 2019 г.: ТулГУ	9	2	
МБОУ ЦО № 12	ТГПУ им. Л.Н. Толстого	1	3	1
МБОУ ЦО № 15	ТГПУ им. Л.Н. Толстого	2	1	
МБОУ «ЦО № 19»	ТулГУ, ТГПУ им. Л.Н. Толстого, Тульский филиал Финуниверситета	7	12	
МБОУ ЦО № 20	ТулГУ, ТГПУ им. Л.Н. Толстого	10	9	14
МБОУ «ЦО № 21»	2018 г.: ТулГУ, ММА им. И.М. Сеченова; 2019 г.: ТулГУ	5	4	
МБОУ ЦО № 24	ТГПУ им. Л.Н. Толстого	1	1	
МБОУ ЦО № 25	ТулГУ	3	8	
МБОУ ЦО № 27	ТулГУ, МГТУ им. Н.Э. Баумана, МФТИ, НИЯУ МИФИ	7	12	8
МБОУ ЦО № 31	2018 г.: ТулГУ, ТГПУ им. Л.Н. Толстого; 2019 г.: ТулГУ	5	3	
МБОУ ЦО № 34	ТГПУ им. Л.Н. Толстого	4	2	4
МБОУ ЦО № 35	2018 г.: ТулГУ; 2019 г.: ТулГУ, ТГПУ им. Л.Н. Толстого	2	4	
МБОУ ЦО № 36	ТГПУ им. Л.Н. Толстого	2	2	
МБОУ «ЦО № 40»	ТулГУ	-	-	2
МБОУ ЦО № 44	ТГПУ им. Л.Н. Толстого	2	1	1
МБОУ ЦО № 49	ТГПУ им. Л.Н. Толстого	1	1	1
ИТОГО		96	124	97

Практически одни и те же образовательные организации указывали выпускников, поступающих на целевые места в вузы, это: МБОУ ЦО №№ 2, 7, 10, 12, 15, 19, 20, 21, 24, 25, 27, 31, 34, 35, 36, 40, 44, 49, МБОУ «ЦО – гимназия № 1», МБОУ – лицей № 2. Количество выпускников, поступивших на целевые места в 2019 году больше, чем в 2018 году; полных данных по 2020 году пока нет, есть предварительные сведения, так как приемная кампания в вузы еще не начиналась.

Показатели реализации профильного обучения и предпрофильной подготовки в образовательных организациях города Тулы стабильные, ежегодно растет число обучающихся, охваченных профильным обучением.

С полным переходом образовательных организаций на ФГОС СОО профильным обучением будет охвачено 100 % старшеклассников. При этом следует ожидать, что многие будут учиться в классах универсального профиля.

Тульские центры образования взаимодействуют с вузами и предприятиями с целью организации профильного обучения и проведения профориентационных мероприятий. Соглашения «школа-вуз», «школа-предприятие» за три года заключены менее, чем в половине образовательных организаций (27 ОО), хотя эта деятельность является перспективной.

Ежегодно выпускники тульских школ поступают на целевые места, хотя их доля невелика – около 5 % от всех получивших общее среднее образование.

Руководителям ОО можно рекомендовать:

- расширять связи с тульскими предприятиями и вузами;
- активно использовать соглашения «школа-предприятие» при организации профориентационной работы с обучающимися;
- рассмотреть возможность реализации (в том числе на основе договоров с предприятиями и учреждениями профессионального образования города Тулы) образовательных программ по получению обучающимися дополнительных профессиональных навыков.